



प्रदेश सरकार
मुख्यमन्त्री तथा मन्त्रिपरिषद्को कार्यालय
प्रदेश सुशासन केन्द्र
बागमती प्रदेश, जावलाखेल, ललितपुर

खाँडादेवी गाँउपालिका
गाँउ कार्यपालिकाको कार्यालय
माकादुम, रामेछाप

राजश्व सुधार कार्ययोजना
अन्तिम प्रतिवेदन
२०७८

बिषय सूची

परिच्छेद - एक: परिचय	१
१.१ पृष्ठभूमि	१
१.२ योजनाको औचित्य	१
१.३ योजनाको उद्देश्यहरु	१
१.४ योजना तर्जुमा विधि र प्रक्रया	२
१.४.१ पृष्ठभूमि	२
१.४.२ सन्दर्भ सामाग्री अध्ययन	३
१.४.३ प्रारम्भिक अभिमुखीकरण तथा कार्ययोजना सम्बन्धि छलफल	३
१.४.४ तथ्यांक तथा सूचना संकलन	४
१.४.५ मस्यौदा प्रतिवेदन तयारी	४
१.४.६ अन्तिम प्रतिवेदन पेश	५
१.५ अध्ययन सिमाहरु	५
परिच्छेद - दुई: गाँउपालिकाको सक्षिप्त परिचय	७
२.१ परिचय	७
२.२ भौगोलिक अवस्थिति	७
२.३ राजनैतिक एवं प्रशासनिक विभाजन	७
२.४ जनसंख्या	८
२.५ जातजाति, धर्म र भाषा	८
२.६ शिक्षा तथा स्वास्थ्य	८
२.७ सडक तथा यातायात	९
२.८ मानव संसाधनको अवस्था	९
२.९ भौतिक सम्पत्तिको अवस्था	१०
परिच्छेद - तीन: स्थानीय तहको राजश्व अधिकार तथा आय संभाव्यता	११
३.१ राजश्व अधिकार सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था	११
३.२ आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था	१५
३.३ आन्तरिक आय संकलनको प्रमुख क्षेत्र र संभावना विश्लेषण	१७
३.३.१ स्थानीय कर राजश्व	१७
३.३.२ गैर कर राजश्व	२१
परिच्छेद - चार: आय संकलनको संस्थागत क्षमता तथा संकलन अवस्था	२८
४.१ राजश्व परिचालन सम्बन्धी नीति तथा संयन्त्र	२८
४.२ आय संकलनको संस्थागत क्षमता	३०
४.३ विगतको आय परिचालनको अवस्था	३०
४.४ राजश्व परिचालनमा रहेका सवालहरु	३२
परिच्छेद - पाँच: राजश्व सुधार कार्ययोजना	३५
५.१ राजश्व सुधार कार्ययोजना	३५
५.१.१ प्रभावकारी राजश्व संकलनका रणनीति तथा कार्यनीति	३५

५.१.२ राजश्व सुधार कार्ययोजना	३७
परिच्छेद - छः आगामी तीन बर्षको आय प्रक्षेपण	४४
६.१ राजश्व सुधार कार्ययोजनाका आधारमा राजश्व प्रक्षेपण	४४
६.२ आगामी तीन आर्थिक बर्षको राजश्व प्रक्षेपण	४६
परिच्छेद - सातः अपेक्षित नतिजा	४८
७.१ अपेक्षित नतिजा	४८
परिच्छेद - आठः अनुगमन तथा मूल्याङ्कन	५०
अनुसूचीहरु	५३
अनुसूची १ - तथ्याङ्क संकलनको चेक लिष्ट	५३
अनुसूची २ - तथ्याङ्क संकलन फाराम	५४
अनुसूची ३ - जुम मिटिङको फोटोहरु	५९
अनुसूची ४ - तथ्याङ्क संकलनको फोटोहरु	६०
अनुसूची ५ - मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतीकरणको फोटोहरु	६२
अनुसूची ६ - मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतीकरणको माईन्यूट	६३

तालिका सूची

तालिका १: गाँउपालिकाको वडा विभाजन र क्षेत्रफल	७
तालिका २: गाँउपालिकाका कर्मचारीहरुको विवरण	९
तालिका ३: गाँउपालिकाको अचल सम्पतिको विवरण	१०
तालिका ४: गाँउपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था	१५
तालिका ५: संभाव्य सम्पति करदाता तथा सम्पति कर	१७
तालिका ६: मालपोतको संभावित प्रक्षेपण	१९
तालिका ७: व्यवसाय करको अनुमानित प्रक्षेपण	२०
तालिका ८: सरकारी स्वामित्तको बहाल र बिक्रीबाट हुने संभाव्य आयको विवरण	२५
तालिका ९: राजश्व परामर्श समितिको विवरण	२८
तालिका १०: गाँउपालिकाको आयको अवस्था	३१
तालिका ११: कुल आयमा गाँउपालिकाको आन्तरिक आयको योगदान	३१
तालिका १२: राजश्व सुधार सम्बन्धी रणनीति र कार्यनीति	३५
तालिका १३: राजश्व प्रशासन सुधार योजना	३७
तालिका १४: कर राजश्व सुधार योजना	३९
तालिका १५: गैर कर राजश्व सुधार योजना	४१
तालिका १६: आगामी तीन आर्थिक वर्षको राजश्व प्रक्षेपणको आधार	४४
तालिका १७: आगामी तीन आर्थिक वर्षको आय प्रक्षेपण	४६
तालिका १८: अपेक्षित आय संरचना	४८
तालिका १९: अनुगमन तालिका	५१

परिच्छेद - एक: परिचय

१.१ पृष्ठभूमि

नेपालको संविधान २०७२ ले नेपालमा तीन तहका सरकारको व्यवस्था गरेको छ। यस अनुरूप ७५३ स्थानीय तहको (गाँउपालिका, नगरपालिका, उप-महानगरपालिका तथा महानगरपालिका) निर्वाचन सम्पन्न भै संविधानले व्यवस्था गरे वमोजिम अनुसूची ८ अनुसार निसृत गरिएका काम कर्तव्य र जिम्मेवारीहरू निर्वाह गर्दै आईरहेको छन्। नेपालको संविधानले यी तीन तहका सरकारका बीच समन्वय, सहकार्य र सहअस्तित्वको सम्बन्धद्वारा सहकारी मोडेलको संघीयता कार्यान्वयनमा रहेको छ।

नेपालको लागि संघीयता नौलो अभ्यास हो। यसको सफल कार्यान्वयनका लागि सबै तहमा यसको अवधारणा, कार्यान्वयन र भूमिकाबारे थप प्रस्टता आवश्यक छ। यसका लागि निर्वाचित पदाधिकारीहरू र राष्ट्रसेवक कर्मचारीहरूलाई संविधानले प्रदत्त गरेका काम कर्तव्य र अधिकारहरू कुशलतासाथ सम्पादन गरी नागरिकहरूलाई छिटो छरितो गुणस्तरीय सेवा प्रवाह सुनिश्चित गर्न सहयोग पुऱ्याउनु पहिलो र महत्वपूर्ण कार्य हो भने भर्खरै स्थापना भएका स्थानीय तहको संस्थागत अवस्था स्व-मूल्याङ्कन गरी सुधारका क्षेत्रहरूको पहिचान गरी तदअनुरूप आवश्यकता र मागमा आधारित क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू संचालन गर्दै लैजानु आवश्यक छ। यसका साथै, स्थानीय तहलाई संविधान र ऐनले दिएको अधिकार प्रयोग गरी वित्तिय रुपमा सवल र सक्षम बनाउन राजश्व परिचालन सम्बन्धी ज्ञान, शिप र क्षमता अभिवृद्धि गर्दै सार्वजनिक विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा सक्षम बनाउन आवश्यक छ।

१.२ योजनाको औचित्य

स्थानीय सरकारलाई संविधानले दिएको अधिकार प्रयोग गरी अनुसूची ८ मा रहेका २२ वटा प्रमुख कार्यक्षेत्र भित्रका जिम्मेवारीहरू पुरा गर्नुपर्ने अवस्था छ। यस प्रयोजनका लागि स्थानीय सरकारलाई संघीय तथा प्रदेश सरकारबाट प्राप्त हुने वित्तिय अनुदानका अतिरिक्त स्थानीय सरकारलाई आफ्नै राजश्वका आधारहरू तयार गर्ने अधिकार निहित रहेको छ। स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ को परिच्छेद ३ दफा ११ (घ) र अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४ को दफा ४ अनुसार स्थानीय सरकारलाई आफ्नो क्षेत्रमा कर गैर कर संकलन गर्नसक्ने अधिकार रहेको छ। तर कर प्रणाली र अधिकार क्षेत्रबारे कम जानकारी, स-साना व्यवसायहरूमा कर लागू गर्दा हुनसक्ने संभावित अलोकप्रियता, स्थानीय सरकारलाई प्राप्त हुन आएको अनुदान नै खर्च हुन नसकिरहेको अवस्थामा कर लगाउनु पर्ने आवश्यकता महसुस नहुनु जस्ता कारणहरूले गर्दा आफ्नो अधिकार क्षेत्र भित्र रहेर स्थानीय तहले अपेक्षित रुपमा राजश्व संकलन गर्न सकिरहेको अवस्था छैन। यसरी स्थानीय सरकारहरूले वित्तीय संघीयताको पूर्ण अभ्यास गर्न नसकेका कारण सार्वजनिक क्षेत्र भित्र रहेर वैज्ञानिक कर प्रणाली लागू गरी कार्यान्वयन गराई आफ्नै राजश्व आधार तयार गर्ने सहयोग पुऱ्याउनु नै यस राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको मुख्य ध्येय रहेको छ।

१.३ योजनाको उद्देश्यहरू

खाँडादेवी गाँउपालिकाको आन्तरिक आयको विद्यमान अवस्था, आन्तरिक स्रोतको संभावना तथा देखिएका समस्याहरू न्यूनिकरण गर्न कार्ययोजना तयारी तथा सोका आधारमा आगामी ३ वर्षको आय प्रक्षेपणमा

गाँउपालिकालाई सहयोग पुऱ्याउनु नै यस कार्यक्रमको समग्र उद्देश्य हो । यस कार्यक्रमका सहायक उद्देश्यहरु देहाय अनुसार रहेका छन् ।

- १) कर, गैर कर तथा प्रचलित कर प्रणाली वारे स्थानीय तहको बुझाईमा प्रस्टता ल्याउने ।
- २) स्थानीय तहलाई संविधान प्रदत्त अधिकार, कामको जिम्मेवारी, राजश्व अधिकार, अन्तर सरकारी वित्तीय हस्तान्तरण, सार्वजनिक खर्चका लागि ऋण लिने अधिकार जस्ता अवधारणा र व्यवस्था वारे अनुशिक्षण प्रदान गर्ने ।
- ३) संघ, प्रदेश स्थानीय सरकारका एकल र राजश्व अधिकारका साझा अधिकार क्षेत्रवारे प्रस्टता ल्याउने।
- ४) राजश्व तथा करको दायराहरु खोजि तथा पहिचान गर्न सहयोग पुऱ्याउने तथा राजश्व प्रक्षेपणका वैज्ञानिक विधिहरु, कर निर्धारण प्रक्रिया, राजश्व निर्धारणका आधारहरु वारे स्थलगत रुपमा अभ्यास गराई वैज्ञानिक कर प्रणाली लागू गर्न सक्षम बनाउने ।
- ५) Coaching and Mentoring विधिको अवलम्बन गर्दै स्थानीय सरकारका विशेष गरी राजश्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरुलाई राजश्व प्रक्षेपणका विधिहरु वारे व्यवहारिक रुपमा राजश्वको अवस्था र संभाव्यता विश्लेषण गर्न सहयोग पुऱ्याउने ।
- ६) स्थानीय तहको कम्तिमा ३ वर्षको राजश्व सुधार कार्ययोजना निर्माण गर्ने

१.४ योजना तर्जुमा विधि र प्रक्रिया

१.४.१ पृष्ठभूमि

खाँडादेवी गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाको मार्गदर्शकका रुपमा संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयद्वारा जारी भएको स्थानीय तहको राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा सम्बन्धी दिग्दर्शन २०७६ तथा बागमती प्रदेश सुशासन केन्द्र, जावलाखेल, ललितपुरबाट प्राप्त यस योजना तर्जुमाको कार्यक्षेत्रगत शर्त (Terms of references) मा उल्लेख भएको तर्जुमा विधि र मार्गनिर्देशनलाई आधार मानिएको छ ।

विश्वव्यापी महामारीको रुपमा रहेको कोभिड-१९ को बिषम परस्थिति र लकडाउनको कारण गाँउपालिकामा गर्नुपर्ने कतिपय स्थलगत सर्भे, छलफल, अन्तरक्रिया सम्भव नभएकोले ईन्टरनेट प्रविधिको प्रयोग गरी जुम मिटिङबाट बागमती प्रदेश सुशासन केन्द्रका प्रमुख तथा विज्ञहरु, गाँउपालिकाका जनप्रतिनिधि र कर्मचारीहरु, सम्बन्धित समितिहरु र सरोकारवालाहरूसंग भर्चुअल मिटिङ र छलफलहरु सम्पन्न गरिएको थियो । यस्ता छलफल तथा मिटिङहरुमा सबै सहभागीहरुको अपनत्व र क्षमता अभिवृद्धि गर्ने उद्देश्यले सहभागितामूलक विधि अलवम्बन गरिएको छ । यसका साथै आवश्यकता अनुसार सम्भाव्य स्थानीय राजश्वका स्रोतहरुलाई समेट्ने उद्देश्यले तथ्यांक तथा सूचना संकलनका औजारहरुको आवश्यक परिमार्जन र प्रयोग गरिएको थियो । योजना तर्जुमा प्रकृयाको चरणमा आवश्यकता अनुसार गाँउपालिकाका राजश्व र प्रशासनका शाखा कर्मचारीहरु, प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत, जनप्रतिनिधिहरु, राजश्व समितिका पदाधिकारीहरूसंग टेफिफोन संवाद समेत गरिएको थियो । सूचना तथा तथ्याङ्क संकलनको लागि तयार गरिएको तथ्याङ्क संकलनको चेकलिष्ट र फाराम अनुसूची ३ र ४ मा राखिएको छ । योजना तर्जुमा क्रममा नेपाल सरकारले तोकेको कोभिड-१९ सम्बन्धि सुरक्षा मादपण्ड र निर्देशिकाहरु पूर्ण रुपमा पालना गरिएको थियो । यस गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका चरणहरु यस प्रकार रहेका छन् ।

१.४.२ सन्दर्भ सामाग्री अध्ययन

यस चरणमा परामर्शदाताबाट राजश्व सुधार कार्य योजनासंग सान्दर्भिक विभिन्न सन्दर्भ सामाग्री, दस्तावेज, प्रतिवेदन, ऐन, कार्यविधि आदिको संकलन तथा अध्ययन गरिएको थियो जसलाई तल प्रस्तुत गरिएको छः

- नेपालको संविधान, २०७२
- स्थानीय सरकार संचाल ऐन २०७४ (संशोधन सहित)
- अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४
- राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा दिग्दर्शन, २०७६
- पहिलो आवधिक योजना, बागमती प्रदेश २०७६
- स्थानीय तहको वस्तुस्थिति विवरण, बागमती प्रदेश, २०७६
- खाँडादेवी गाँउपालिकाको वार्षिक नीति तथा कार्यक्रम, २०७६/७७
- खाँडादेवी गाँउपालिकाको आर्थिक ऐन, २०७६
- खाँडादेवी गाँउपालिकाको औद्योगिक व्यवसाय ऐन, २०७७
- खाँडादेवी गाँउपालिकाको विगत ३ वर्षको आयको विवरण

१.४.३ प्रारम्भिक अभिमुखीकरण तथा कार्ययोजना सम्बन्धि छलफल

यस खाँडादेवी गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजनाले निर्दिष्ट गरेको उद्देश्य प्राप्त गर्नको लागि परामर्शदाताका प्राविधिक र विज्ञहरूलाई बागमती प्रदेश सुशासन केन्द्रको तर्फबाट जेष्ठ २० र २७, २०७८ मा योजना तर्जुमा सम्बन्धि अभिमुखीकरण कार्यक्रमहरू संचालन गरिएको थियो । कोभिड-१९ को कारणले लकडाउनको अवस्था भएकोले यस्ता अभिमुखीकरण कार्यक्रमहरू अनलाईन भर्चुअल माध्यमबाट सम्पन्न गरिएको थियो । अभिमुखीकरण कार्यक्रममा बागमती प्रदेश सुशासन केन्द्रमा कार्यकारी निर्देशक लगायत अन्य सम्बन्धित कर्मचारी, राजश्व सुधार योजना तर्जुमा टोलिका टोली प्रमुख, विषय विज्ञ आदिको सक्रिय सहभागिता रहेको थियो । त्यसैगरी, परामर्शदाताको तर्फबाट समेत गाँउपालिकाका जनप्रतिनिधिहरू, प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत, राजश्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरू लगायत राजश्व शाखाका कर्मचारीहरूलाई २०७८/०२/२८ मा ईन्टरनेट जुम माध्यमबाट राजश्व सुधार कार्ययोजनाको उद्देश्य र योजना तर्जुमा सम्बन्धी अभिमुखीकरण कार्यक्रम र छलफलहरू सम्पन्न गरिएको थियो (जुम मिटिङको फोटो अनुसूची ३ मा राखिएको छ) । उक्त कार्यक्रममा बागमती प्रदेश सुशासन केन्द्रमा कार्यकारी निर्देशकबाट राजश्व सुधार कार्ययोजनाको उद्देश्य, गाँउपालिकाको कर अधिकार र आर्थिक ऐन सम्बन्धी अभिमुखीकरण र विभिन्न सुझावहरू प्रदान गर्नु भएको थियो ।

गाँउपालिकाका प्रमुख, उप-प्रमुख, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजश्व र लेखा शाखाका कर्मचारीहरूसँग फोन, इमेल तथा अन्य विद्युतीय माध्यमबाट सम्पर्क गरी गाँउपालिकाले हालसम्म परिचालन गरि आएका कर, दस्तुर, शुल्क, राजस्व परिचालनको अवस्था, सुधार गर्न सकिने क्षेत्र, राजस्व प्रशासनको बर्तमान संरचना वारे जानकारी लिनुका साथै राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा प्रक्रियावारे जानकारी गराई गाँउपालिकाको भूमिका सम्बन्धमा स्पष्ट पारिएको थियो । यसैक्रममा कोभिड १९ को समस्या बढ्दै गई बैशाख १६, २०७८ बाट देशव्यापी बन्दावन्दीको घोषणा भएपछि राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्य बैकल्पिक विधि प्रयोग गरी सम्पादन गर्न सूचना तथा संचार प्रविधिलाई उपयोग गर्ने रणनीति अवलम्बन गरियो । राजश्व सुधार

कार्ययोजनाका लागि कार्यतालिका निर्धारण तथा कार्य जिम्मेवारी निर्धारण गरी आवश्यक सूचना संकलन फाराम गाँउपालिकामा पठाई सो सम्बन्धमा इमेल, टेलिफोन तथा जुम प्रविधिमाफत स्पष्ट गराई गणक समेत व्यवस्था गरी सम्बन्धित सूचना, सामग्रीहरू गाँउपालिकाले संकलन गरी पठाउने प्रतिवद्धता प्राप्त भएको थियो । प्राप्त सूचनाका आधारमा राजस्वको स्थानीय अवस्थावारे जानकारी हासिल हुनुका साथै मुख्य सवालहरू पहिचान गर्न मद्दत पुगेको थियो ।

१.४.४ तथ्यांक तथा सूचना संकलन

अध्ययनका क्रममा परामर्शदाताद्वारा विभिन्न विधिहरूको प्रयोग गरी आवश्यक तथ्यांक तथा सूचनाहरू संकलन गरिएको थियो । गाँउपालिकाबाट संकलित आवधिक योजना, विगतका बार्षिक नीति तथा कार्यक्रम, बजेट वक्तव्य, आय तथा व्ययको विवरण, आर्थिक ऐन, विनियोजन ऐन, अन्य नीति तथा कानून र राजस्व परामर्श समितिका सिफारिस आदिलाई पूर्वनिर्धारित प्रश्नावली तथा ढाँचामा संकलन गरिएको थियो । गाँउपालिकाबाट असार १२, २०७८ मा निम्न दस्तावेज र सूचनाहरू संकलन गरिएको थियो (तथ्याङ्क संकलनको फोटो अनुसूची ४ मा राखिएको छ) ।

- १) विगत ३ आर्थिक वर्षको आय व्ययको यथार्थ विवरण
- २) चालु आर्थिक वर्षको आर्थिक ऐन र बजेट
- ३) गत वर्षको बार्षिक प्रगति प्रतिवेदन
- ४) राजस्व प्रशासनिक व्यवस्था तथा सूचना प्रवाह सम्बन्धी विवरण
- ५) आन्तरिक आय संकलनको अवस्था, स्रोत, क्षेत्र तथा दर सम्बन्धी विस्तृत विवरण
- ६) आन्तरिक आय संकलनको संभावित नयाँ क्षेत्रहरू सम्बन्धी तथ्यांक तथा सूचना
- ७) संगठन संरचना तथा कर्मचारीको विवरण ।
- ८) गाँउपालिकाको भौतिक अवस्था ।
- ९) राजस्व शाखामा कार्यरत कर्मचारीहरूको विवरण
- १०) कार्यक्ष तथा कार्य स्थलको पर्याप्तता ।
- ११) फर्निचर, कम्प्यूटर, प्रिन्टर तथा अन्य भौतिक सुविधाहरू
- १२) राजस्व सम्बन्धी डाटा बेस, राजस्व प्रशासनमा सफ्टवेयर र त्यसको प्रयोग
- १३) कम्प्यूटर विलिङ्ग प्रणालिको प्रयोग
- १४) वडा कार्यलयमा राजस्व प्रशासनको अवस्था

तथ्याङ्क तथा सूचना संकलनको विस्तृत चेकलिष्ट अनुसूची ३ मा राखिएको छ ।

१.४.५ मस्यौदा प्रतिवेदन तयारी

मस्यौदा प्रतिवेदन उपर सुझाव संकलनको लागि परामर्शदाताद्वारा २०७८ श्रावण २ मा गाँउपालिकाको कार्यालयमा एक दिने कार्यशाला गोष्ठी आयोजना गरी मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतिकरण गरिएको थियो । उक्त कार्यशाला गोष्ठीमा गाँउपालिकाका अध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत, वडा अध्यक्षहरू, कार्यपालिका सदस्यहरू, लेखा प्रमुख, सम्बन्धित शाखाका कर्मचारीहरू, परामर्शदाताका टोली नेता/विज्ञ लगायत बागमती प्रदेश सुशासन केन्द्रका विज्ञको समेत सहभागिता रहको थियो (मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतीकरणको फोटो र

माईन्यूट अनुसूची ५ र ६ मा राखिएको छ) । परामर्शदाताका विज्ञद्वारा राजश्व अधिकार सम्बन्धी विद्यमान कानुनी व्यवस्था, गाँउपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था, आन्तरिक आय परिचालनको प्रमुख क्षेत्र र संभावनाको विश्लेषण, आय संकलनको संस्थागत क्षमता र विगतको आय परिचालनको अवस्था, राजश्व सुधार कार्ययोजना र मस्यौदा प्रतिवेदनले प्रक्षेपणको गरेको गाँउपालिकाको आगामी तीन वर्षको राजश्व प्रक्षेपण सम्बन्धी प्रस्तुतीकरण गर्नु भएको थियो भने सहभागीहरूको आन्तरिक आय र राजश्व संकलन सम्बन्धी जिज्ञासाहरूलाई सम्बोधन गर्नु भएको थियो । प्रस्तुतीकरणको अन्त्यमा गाँउपालिकाका अध्यक्षद्वारा परामर्शदातालाई मस्यौदा प्रतिवेदन उपर प्राप्त सुझावहरूलाई अन्तिम प्रतिवेदनमा समावेश गर्न अनुरोध गर्दै यस प्रतिवेदनले दिएका सुझाव, कार्यनीति र रणनीतिहरूलाई गाँउपालिकाले सम्भव भएसम्म क्रमश लागू गर्दै राजश्वको प्रक्षेपित लक्ष्य हासिल गर्ने मन्तव्य व्यक्त गर्नु भै परामर्शदातालाई धन्यवाद दिदै कार्यक्रम समापन गर्नु भएको थियो ।

१.४.६ अन्तिम प्रतिवेदन पेश

मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतीकरणबाट प्राप्त सुझाव तथा सल्लाहहरूलाई समावेश गरी यस राजश्व सुधार कार्ययोजनाको अन्तिम प्रतिवेदन पेश गरिएको छ ।

१.५ अध्ययन सिमाहरू

गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजना क्षेत्र व्यापक रहेको भएतापनि सिमित स्रोत साधन, पर्याप्त सूचनाको अभाव, सीमित समय र कोभिड-१९ को बिषम परिस्थितिका कारण यस अध्ययनका सिमाहरू देहाय अनुसारका रहेका छन्:

- क) अध्ययन तथा विश्लेषण कार्य प्रमुख रूपमा कार्यालयको अभिलेख, दस्तावेज, प्रतिवेदन तथा द्वितीय स्रोतहरूबाट प्राप्त तथ्याङ्क तथा सूचनाहरूमा आधारित छ ।
- ख) गाँउपालिकाका जनप्रतिनिधिहरू, कर्मचारीहरू तथा अन्य सरोकारपक्षहरूसँग छलफल गरी संकलन गर्नुपर्ने कतिपय तथ्याङ्क तथा सूचनाहरू कोभिड-१९ को बिषम परिस्थितिले गर्दा टेलिफोन अन्तरवार्ता, अनलाईन भर्जुअल मिटिङ तथा छलफलहरूबाट प्राप्त गरिएको छ ।
- ग) गाँउपालिकाको आन्तरिक आय तथा स्रोत परिचालन सम्बन्धी अध्ययनको लागि उपलब्ध गराइएको फाराम अनुसार प्राप्त तथ्याङ्कहरू विभिन्न कार्यालयहरूको अभिलेख तथा आंशिक स्थलगत अध्ययनबाट संकलन गरिएको छ । तथ्याङ्क संकलनको लागि विस्तृत स्थलगत सर्भेक्षण कार्य भएको छैन ।
- घ) संघीय तथा प्रदेश सरकारसँग प्राकृतिक स्रोत शुल्कबाट प्राप्त हुने राजस्वको बाँडफाँडको व्यवस्था नभएकोले यस प्रतिवेदनमा समावेश गर्न सकिएको छैन । सो विषयमा स्पष्टता भए पश्चात यस प्रतिवेदनलाई परिमार्जन गर्न आवश्यक देखिन्छ, जुन कार्य यस अध्ययनको कार्यक्षेत्रमा समावेश छैन ।
- ङ) गाँउपालिकाको जनसंख्या तथा आर्थिक गतिविधिमा हुने वृद्धि, गाँउपालिकाको सेवामा हुने वृद्धि र नागरिक सन्तुष्टिमा हुने वृद्धि, मूल्याङ्कन दरमा हुने वृद्धि तथा राजश्वका दरको पुनरावलोकन आदि कृयाकलापहरूले भविष्यको राजस्व संकलनमा असर पर्ने भएतापनि यी तथ्याङ्कहरू उपलब्ध नभएकोले आय प्रक्षेपणमा आधार लिन सकिएको छैन ।

परिच्छेद - दुई: गाउँपालिकाको सक्षिप्त परिचय

२.१ परिचय

मुलुकमा संघीय शासन व्यवस्था लागु भए पछि वि.सं. २०७३ देखि खाँडादेवी गाउँपालिका अस्तित्वमा आएको छ । यस गाउँपालिकाको रहेको प्रसिद्ध खाँडादेवी मन्दिरको नामबाट नै यस गाउँपालिकाको नामाकरण गरिएको हो । साविकका राकाथुम, मझुवा, भीरपानी, पकरवास, मादादुम, खाँडादेवी, गागलभदौरे र पिङ्खरी गाविसहरू मिले बनेको यस गाउँपालिकाको रामेछाप जिल्लामा एक अलग पहिचान रहेको छ । ९ वटा वडाहरूमा विभाजित यस गाउँपालिकाको केन्द्र वडा नं ६ माकादुममा रहेको छ । क्षेत्री, तामाङ, नेवार, मगर, माँझी, कामी, ब्राम्हण जस्ता जातिहरू बसोबास रहेको यस गाउँपालिकाको कुल जनसंख्या ३३३८३ रहेको छ।

२.२ भौगोलिक अवस्थिति

खाँडादेवी गाउँपालिकामा रामेछाप जिल्लाको दक्षिण पश्चिममा सिन्धुली जिल्लासंग जोडिएर रहेको छ । यस गाउँपालिकाको सिमाना पूर्वमा मन्थली नगरपालिका, पश्चिममा खाँडादेवी गाउँपालिका, उत्तरमा दोरम्बा गाउँपालिका र दक्षिणमा सिन्धुली जिल्लासम्म फैलिएको छ । भौगोलिक अवस्थितिका हिसाबले २७° २०' ३०" देखि २७° २७' ३०" उत्तरी अक्षांश र ८५° ४५" २७" देखि ८६° २५' ३०" पुर्वी देशान्तरमा फैलिएको छ । यस गाउँपालिकाको क्षेत्रफल १५०.४७ वर्ग किमि रहेको छ ।

२.३ राजनैतिक एवं प्रशासनिक विभाजन

खाँडादेवी गाउँपालिका ३ नम्बर प्रदेश अन्तरगत रामेछाप जिल्लामा अवस्थित रहेको छ । साविकका ८ वटा गाविसहरू (राकाथुम, मझुवा, भीरपानी, पकरवास, मादादुम, खाँडादेवी, गागलभदौरे र पिङ्खरी) समावेश गरी बनाइएको यस गाउँपालिकामा ९ वडाहरू रहेका छन् । रामेछाप जिल्लामा विद्यमान २ नगरपालिका र ६ गाउँपालिका गरी ८ स्थानीय तहहरू मध्ये खाँडादेवी गाउँपालिका पनि एक हो । हाल यस गाउँपालिकाको केन्द्र वडा नं ६ माकादुममा रहेको छ । गाउँपालिकाको वडागत विभाजन र क्षेत्रफल सम्बन्धी विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका १: गाउँपालिकाको वडा विभाजन र क्षेत्रफल

क्र.स.	नयाँ वडा	समावेश साविक गाविस	क्षेत्रफल (वर्ग किमि)
१	१	राकाथुम (१-९)	२०.५६
२	२	मझुवा (१-९)	१७.१७
३	३	भीरपानी (१-९)	२६.८३
४	४	पकरवास (१-४)	२२.५
५	५	पकरवास (५-९)	८.६४
६	६	माकादुम (१-९)	८.११
७	७	खाँडादेवी (१-९)	२१.३४
८	८	गाँगलभदौरे (१-९)	१५.६३

क्र.स.	नयाँ वडा	समावेश साविक गाविस	क्षेत्रफल (वर्ग किमि)
९	९	पिङ्खुरी (१-९)	९.६९
जम्मा			१५०.४७

स्रोत: नेपाल सरकारको राजपत्र, २०७३

२.४ जनसंख्या

खाँडादेवी गाँउपालिकाको वस्तुस्थिति विवरण २०७५ का अनुसार गाँउपालिकाको कुल घरधुरी ५४४५ जनसंख्या ३३३८३ रहेको छ । जसमा पुरुषको संख्या १६७९९ (५०.३२%) र महिलाको संख्या १६५८४ (४९.६८) रहेको छ । वडागत रुपमा सबैभन्दा बढी जनसंख्या वडा नं १ मा ५१७५ र सबैभन्दा कम वडा नं ९ मा २४३० रहेको छ । गाँउपालिकाको सरदर घरधुरी संख्या ६.१३ र जनघनत्व २२१.८५ व्यक्ति प्रति वर्ग किमि रहेको छ ।

२.५ जातजाति, धर्म र भाषा

गाँउपालिकाको वस्तुस्थिति विवरण २०७५ का अनुसार गाँउपालिकामा क्षेत्री, तामाङ, नेवार, मगर, माँझी, कामी, ब्राम्हण जस्ता जातिहरूको बसोबास रहेको छ जसमा पहाडी जनजाती आदिवासी ६६.८%, पहाडी ब्राम्हण/क्षेत्री/ठकुरी/सन्ध्यासी २६.८% र पहाडी दलितहरू ६.४ छन् । धर्मको हिसाबले हेर्दा सबैभन्दा बढी हिन्दु धर्म मान्ने जनसंख्या ७१.३%, त्यसपछि बौद्ध धर्म मान्ने जनसंख्या २८.२% र क्रिश्चियन धर्म मान्ने जनसंख्या ०.५% छ । त्यसैगरी सबैभन्दा बढी नेपाली भाषा बोल्ने जनसंख्या ६४.७% तामाङ भाषा बोल्ने जनसंख्या, दोस्रोमा तामाङ भाषा बोल्ने जनसंख्या २४.३% र नेवारी भाषा बोल्ने जनसंख्या ८.७% छ । माझी र थामी भाषा बोल्ने जनसंख्या क्रमश १.६% र ०.६% छन् ।

२.६ शिक्षा तथा स्वास्थ्य

पहाडी गाँउपालिका भएतापनि खाँडादेवी गाँउपालिकाका सबै वडाहरूमा न्यूनतम पनि एक प्राथमिक विद्यालय रहेको छ । गाँउपालिकाको वस्तुस्थिति विवरण २०७५ का अनुसार गाँउपालिकाको साक्षरता दर ६६.९% देखिन्छ । २०७२ सालको विनासकारी भुकम्पमा धेरै विद्यालयको भवनहरू क्षतिग्रस्त भएकोमा हाल नेपाल सरकार, विभिन्न संघसंस्था र दातृ निकायहरूको सहयोगमा अधिकांश विद्यालय भवनहरू पुननिर्माण भएका छन् ।

गाँउपालिकामा ७ वटा स्वास्थ्य चौकीहरू (राकादुम, भिरपानी, पकरबास, पिङ्खुरी, गागलभदौरे, खाँडादेवी, निगाल्पानी) छन् । त्यसबाहेक गाँउपालिकामा ४ वटा सामुदायिक स्वास्थ्य एकाई, १ गाँउघर क्लिनिक र केहि निजी स्तरका कुलेका फार्मेसीहरू छन् । तर गाँउपालिकाका स्वास्थ्य चौकी र सामुदायिक स्वास्थ्य ईकाइहरूमा दक्ष जनशक्ति, स्वास्थ्य उपकरण, ल्याव सेवा र पूर्वाधारहरूको अभाव रहेको छ । स्थानीय स्वास्थ्य केन्द्रहरूमा प्राथमिक तहको स्वास्थ्य सेवा मात्र उपलब्ध रहेकोले गम्भिर प्रकारको रोगको उपचारको लागि गाँउपालिकावासीहरू धुलिखेल, भक्तपुर र राजधानी काठमाण्डौ जानुपर्ने बाध्यता रहेको छ ।

२.७ सडक तथा यातायात

मध्य पहाडी लोकमार्गको पहुँच भएकोले सडक तथा यातायातको दृष्टिकोणले हेर्दा खाँडादेवी गाँउपालिका सुगम देखिन्छ। गाँउपालिका भित्र कुल २७ किमि कालोपत्रे सडक रहेको छ भने ३२ किमि खण्ड मध्य पहाडी लोकमार्गमा पर्दछ। गाँउपालिकाका वडा र मुख्य बजार केन्द्रहरू जोडने सडकहरू भने ग्राभेल र धुले हुन। सबै वडा केन्द्रहरूलाई जोडने सडकको क्रमशः स्तरोन्नति गरी पक्की सडकले जोडने गाँउपालिकाको नीति रहेको छ। गाँउपालिका अन्तरगत रहेका विभिन्न सडक खण्डहरूमा सार्वजनिक बस, जीप तथा निजी मोटरसाइकलहरू संचालन भईरहेको पाइन्छ। गाँउपालिकाबाट सदरमुकाम मंथली लगायत राजधानी काठमाण्डौमा नियमित जिप तथा बस सेवाहरू संचालनमा रहेका छन्। मिनि ट्रक, बस, माइक्रोबस, टाटा सुमो जिप, ट्रिपर, निसान जिप, मोटरसाइकल आदि गाँउपालिकामा मुख्य सवारी साधनहरू हुन्।

२.८ मानव संसाधनको अवस्था

नवगठित गाँउपालिकाको पहिलो निर्वाचन २०७४ वैशाख ३१ गते सम्पन्न भई हाल सोही निर्वाचित जनप्रतिनिधिहरू मार्फत गाँउपालिकाको कार्य संचालन हुँदै आईरहेको छ। यस गाँउपालिकामा रहेका ७ वटा वडामा निर्वाचित तथा मनोनित सदस्यहरू सहित जम्मा ४९ जना गाँउसभा सदस्यहरू रहेका छन्। त्यसैगरी गाँउ कार्यपालिकाको दैनिक कार्यसम्पादनका लागि विभिन्न विषयगत क्षमता सहित अधिकृत तथा सहायक स्तरका कर्मचारी कार्यरत छन्। यस गाँउपालिकामा प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत १, अधिकृतहरू ७, ईन्जिनियर १, सिनियर अहेब र नर्सिङ अधिकृत १/१ र सब ईन्जिनियर १, रोजगार संयोजक १, एम. आई. एस. अपरेटर १ गरी हाल १९ जना कर्मचारीहरू कार्यरत छन्। कर्मचारीहरूको विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ।

तालिका २: गाँउपालिकाका कर्मचारीहरूको विवरण

क्र.स.	पद	संख्या
१	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१
२	प्रशासन अधिकृत	१
३	लेखा अधिकृत	१
४	ईन्जिनियर	१
५	कृषि अधिकृत	१
६	शिक्षा अधिकृत	१
७	पशु चिकित्सक	१
८	पशु अधिकृत (छैठौ)	१
९	नर्सिङ अधिकृत	१
१०	सूचना अधिकृत	१
११	रोजगार संयोजक	१
१२	सिनियर अहेब	१
१३	एम. आई. एस. अपरेटर	१
१४	सब ईन्जिनियर	१
१५	खा.पा.स.टे.	१
जम्मा		१९

२.९ भौतिक सम्पतिको अवस्था

खाँडादेवी गाँउपालिकाको कार्यालय वडा नं ६ माकादुममा रहेको छ । गाँउपालिकाको आफ्नै नव निर्मित प्रिफ्याबबाट बनेको भवन छ । महिला विकास भवन, वन कार्यालय भवन, ईलाका हुलाक कार्यालय भवन र प्रहरी चौकी भवन, वडा कार्यालय भवन, ७ वटा स्वास्थ्य चौकी भवन, ४ वटा सामुदायिक स्वास्थ्य ईकाई भवन, पशुसेवा केन्द्र भवन, कृषि सेवा केन्द्र र कृषि सेवा शाखा भवन गाँउपालिकामा रहेका महत्वपूर्ण सरकारी भवनहरु हुन । गाँउपालिकाको सम्पतिको विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छः

तालिका ३: गाँउपालिकाको अचल सम्पतिको विवरण

क्र.स.	विवरण	एकाई
१	गाँउ कार्यपालिकाको भवन	१
२	जिप	१ थान
३	ब्याक हो लोडर	१ थान
४	जेसीभि	१ थान
४	मोटरसाईकल	१० थान

परिच्छेद - तीन: स्थानीय तहको राजस्व अधिकार तथा आय संभाव्यता

उपलब्ध कानुनी व्यवस्था अनुसार गाँउपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको सम्भाव्यतालाई तलको उपखण्डहरूमा शीर्षकगत रूपमा विश्लेषण गरिएको छ। यसबाट गाँउपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको विद्यमान अवस्था तथा सम्भावनाको विस्तृत विश्लेषण भई पहिचान गरिएको मुद्दाहरूलाई राजस्व सुधार कार्ययोजनाले संबोधन गर्ने विश्वास लिइएको छ।

३.१ राजस्व अधिकार सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था

नेपालको संविधानले स्थानीय तहलाई निम्नानुसारको राजस्व अधिकार प्रत्यायोजन गरेको छ:

- सम्पत्ति कर
- भूमिकर (मालपोत)
- घर बहाल कर
- सवारी साधन कर
- व्यवसाय कर
- मनोरन्जन कर
- सेवा शुल्क दस्तुर
- घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क
- पर्यटन शुल्क
- विज्ञापन कर
- दण्ड जरिवाना

संघीय कानून (स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४) अनुसार स्थानीय तहलाई निम्नानुसार आय संकलन गर्ने अधिकार प्रदान गरेको छ।

क) गाँउपालिका वा गाँउपालिकाको एकल अधिकार

अ) कर

- सम्पत्ति कर: आफ्नो क्षेत्रभित्रको घर र घरजग्गामा घर र सो घरले चर्चेको जग्गामा सम्पत्ति कर लगाई बाँकी जग्गा र घर नभएका अन्य जग्गामा भूमिकर (मालपोत) लगाउनु पर्ने। “घरले चर्चेको जग्गा” भन्नाले घरले ओगटेको जग्गाको क्षेत्रफल र अधिकतम सो क्षेत्रफल बराबरको थप जग्गासम्म पर्ने। (आर्थिक ऐन, २०७५ र केही नेपाल ऐनलाई संशोधन गर्न बनेको ऐन, २०७५ बाट संशोधित व्यवस्था)
- भूमि कर (मालपोत): आफ्नो क्षेत्रभित्रको जग्गामा त्यस्तो जग्गाको उपयोगका आधारमा लगाउने। तर, सम्पत्ति कर लगाएको अवस्थामा भूमिकर (मालपोत) लगाउन नपाइने। (आर्थिक विधेयक २०७५ बाट संशोधित व्यवस्था)
- घर जग्गा बहाल कर: कुनै व्यक्ति वा संस्थाले भवन, घर, पसल, ग्यारेज, गोदाम, टहरा, छप्पर, कारखाना, जग्गा वा पोखरी पूरै वा आंशिक तवरले बहालमा दिएकोमा।

- व्यवसाय कर: पूँजीगत लगानी र आर्थिक कारोबारको आधारमा ।
- सवारी कर: टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा, विद्युतीय रिक्सा ।
- जडिबुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर: आफ्नो क्षेत्रभित्र उन, खोटो, जडीबुटी, बनकस (खर), कवाडी माल, जीवजन्तुको हाड, सीङ, प्वाँख, छालाको व्यवसायिक उपयोग गरे बापत ।

आ) शुल्क

- बहाल बिटौरी शुल्क: आफुले निर्माण, रेखदेख वा संचालन गरेको हाट, बजार वा पसल वा सरकारी जग्गामा बनेका संरचनाको उपयोग बापत ।
- पार्किङ्ग शुल्क: आफ्नो क्षेत्रभित्र कुनै सवारीलाई पार्किङ्ग सेवा उपलब्ध गराए बापत ।

इ) सेवा शुल्क

- आफ्नो क्षेत्रभित्र संचालनमा रहेका केवलकार, ट्रेकिङ्ग, कायकिङ्ग, बंजी जम्प, जिपफ्लायर, प्याराग्लाइडिङ्ग आदि मनोरंजन तथा साहसी खेलकुद सम्बन्धी सेवा वा व्यवसायमा ।
- आफुले निर्माण, संचालन वा व्यवस्थापन गरेका स्थानीय पूर्वाधार वा उपलब्ध गराएको देहायको सेवामा (खानेपानी, बिजुली, धारा, अतिथि गृह, धर्मशाला, पुस्तकालय, सभागृह, फोहरमैला व्यवस्थापन, सरसफाई, ढल निकास, सडक बत्ति, शौचालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्यायामशाला, पर्यटकीय स्थल, हाटबजार, पशु वधशाला, शवदाह गृह, धोविघाट, सडक, वसपार्क, पुल आदि)
- अचल सम्पत्ति वा अन्य कुनै विषयको मूल्यांकन सेवा शुल्क ।
- सिफारिश सम्बन्धी कुनै सेवा शुल्क ।

ई) दस्तुर

- दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर:
 - एफएम रेडियो संचालन, “घ” वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म, सहकारी, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम, ट्युसन, कोचिङ, औषधि पसल, प्लटिङ्ग ।
 - ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, माटो, खरीढुङ्गा, स्लेटजस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन तथा उपयोग
- नक्सा पास दस्तुर
- पंजीकरण व्यवस्थापन दस्तुर
- वडामार्फत् गरिने सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर

उ) बिक्री गर्न सक्ने (केहि नेपाल ऐनलाई संसोधन गर्न बनेको ऐन २०७५ बाट संसोधित व्यवस्था)

- गाउँपालिका तथा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र वातावरणीय प्रभाव मूल्यांकन तथा प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणबाट तोकिएको परिमाणमा स्लेट, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा एवम् माटोजन्य वस्तुको बिक्री गर्न सक्ने ।

- गाउँपालिका तथा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्रको सार्वजनिक तथा ऐलानी जग्गामा रहेको काठ दाउरा, जराजुरी, दहत्तर बहत्तर आदिको बिक्री गर्न सक्ने ।
- यस्तो बिक्रीबाट प्राप्त रकम गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको संचित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।

ऊ) सामुदायिक वनबाट आय प्राप्त गर्ने

- सामुदायिक वन उपभोक्ता समितिले वन पैदावार बिक्री तथा उपयोग सम्बन्धी आफ्नो वार्षिक कार्ययोजना बनाई गाउँपालिका तथा नगरपालिकाबाट स्वीकृत गराउनु पर्ने ।
- वन पैदावारको बिक्री वापत प्राप्त हुने रकमको दश प्रतिशत रकम सम्बन्धित गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको संचित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।

वन ऐन, २०७६

प्रमाणीकरण मिति
२०७६।०६।२७

संवत् २०७६ सालको ऐन नं. १२

(२) उपदफा (१) बमोजिमको कार्ययोजना डिभिजनल वन अधिकृतले जाँचबुझ गरी उपयुक्त देखिएमा स्वीकृत गर्नेछ ।

वनको विकासको लागि खर्च गर्नु पर्ने: (१) उपभोक्ता समूहले कार्ययोजना बमोजिम आर्जन गरेको वार्षिक आयबाट कम्तीमा पच्चीस प्रतिशत रकम वनको विकास, संरक्षण र व्यवस्थापन कार्यमा खर्च गरी बाँकी रहेको रकमको कम्तीमा पचास प्रतिशत रकम सम्बन्धित स्थानीय तहसँग समन्वय गरी गरिवी न्यूनीकरण, महिला सशक्तिकरण तथा उद्यम विकास कार्यमा खर्च गर्नु पर्नेछ ।

(२) उपदफा (१) बमोजिम खर्च गरी बाँकी रहेको रकम उपभोक्ता समूहको हितमा प्रयोग गरिनेछ ।

ख) प्रदेश तथा संघीय कानून अनुसार प्राप्त हुने दफा (दफा ११ (४))

- प्राकृतिक स्रोत साधन र सेवा शुल्क रोयल्टी
- खनिज पदार्थको उत्खनन् रोयल्टी
- सामुदायिक वनको संचालन व्यवस्थापनबाट प्राप्त रोयल्टी
- पानी घट्ट, कुलो पैनी जस्ता सेवाबाट प्राप्त रोयल्टी
- प्राकृतिक स्रोत साधन र सेवा शुल्क रोयल्टी
- खनिज पदार्थको उत्खनन् रोयल्टी
- सामुदायिक वनको संचालन व्यवस्थापनबाट प्राप्त रोयल्टी
- पानी घट्ट, कुलो पैनी जस्ता सेवाबाट रोयल्टी
- खानेपानी महसुल
- स्थानीय साना सतह तथा भूमिगत सिंचाई सेवा शुल्क
- स्थानीय स्तरमा जडीबुटी तथा गैरकाष्ठ वन पैदावार उत्पादन, संकलन, प्रशोधन र बजार व्यवस्थापन
- जनरल अस्पताल, नर्सिङ्ग होम, निदान केन्द्र र स्वास्थ्य संस्थाको दर्ता, संचालन अनुमति

- स्थानीय सार्वजनिक यातायातको रुट अनुमति, नवीकरण
- इन्टरनेट सेवा, टेलीसेन्टर, केवल, तारविहिन टेलिभिजन प्रसारण अनुमति, नवीकरण
- स्थानीय तहका पत्रपत्रिकाको दर्ता

संघीय कानून (अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४) ले स्थानीय तहलाई निम्न अनुसार वित्तीय अधिकार प्रदान गरेको छः

१) एकल कर प्रशासन सम्बन्धी व्यवस्था (आर्थिक ऐन २०७५ बाट संशोधित व्यवस्था)

- क) सवारी साधन करको दर प्रदेशले लगाउने र उठाउने । तर टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा र विद्युतीय रिक्सामा सवारी साधन करको दर गाँउपालिका वा नगरपालिकाले लगाउने र उठाउने ।
- ख) घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्कको दर प्रदेशले लगाउने र गाँउपालिका वा नगरपालिकाले उठाउने ।
- ग) मनोरन्जन करको दर प्रदेशले लगाउने र गाँउपालिका वा गाँउपालिकाले उठाउने ।
- घ) विज्ञापन करको दर गाँउपालिका वा नगरपालिकाले लगाउने र उठाउने ।
(ख), (ग) र (घ) बमोजिमको करबाट उठेको रकममध्ये ६० प्रतिशत रकम गाँउपालिका वा नगरपालिकाको संचित कोषमा जम्मा गरी ४० प्रतिशत रकम मासिक रुपमा प्रदेश संचित कोषमा जम्मा गर्नु पर्ने ।
- ङ) प्रदेशले सवारी साधन कर करबाट उठेको रकम प्रदेश विभाज्य कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।
 - प्रदेश विभाज्य कोषमा जम्मा भएको रकम ६० प्रतिशत रकम प्रदेश सरकारलाई र ४० प्रतिशत स्थानीय तहलाई बाँडफाँट गरिने ।
 - आयोगले निर्धारण गरेको आधार र ढाँचा बमोजिम प्रदेश सरकारले स्थानीय तहलाई बाँडफाँट गर्ने ।
 - प्रदेशले मासिक रुपमा सम्बन्धित स्थानीय संचित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।

२) राजश्व बाँडफाँट

- नेपाल सरकारले संकलन गरेको मूल्य अभिवृद्धि कर र अन्त शुल्कबाट संकलन भएको रकमको १५ प्रतिशत स्थानीय विभाज्य कोषमा जम्मा हुने ।
 - आयोगले निर्धारण गरेको आधार र ढाँचा बमोजिम बाँडफाँट हुने ।
 - स्थानीय संचित कोषमा मासिक रुपमा प्राप्त हुने ।
- प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त हुने रोयल्टीको बाँडफाँड आयोगको सिफारिसमा प्राकृतिक स्रोतको उपयोगबाट प्रभावित हुने स्थानीय तहलाई २५ प्रतिशत
 - प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त हुने रोयल्टी वार्षिक रुपमा प्राप्त हुने

३) अनुदान

- वित्तीय समानीकरण अनुदान: खर्चको आवश्यकता र राजस्वको क्षमताको आधारमा आयोगको सिफारिसमा संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने ।

- सशर्त अनुदान: कुनै योजना कार्यान्वयन गर्न आयोगले तोकेको आधारमा संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने ।
- सम्पूरक अनुदान: पूर्वाधार विकास सम्बन्धी कुनै योजना कार्यान्वयन गर्न योजनाको कुल लागतको अनुपातका आधारमा संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने ।
- विशेष अनुदान: कुनै खास उद्देश्य र योजनाको लागि संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने

४) वैदेशिक सहायता तथा आन्तरिक ऋण

- नेपाल सरकारको पूर्व स्वीकृति लिएर मात्र वैदेशिक अनुदान वा सहयोग लिन वा वैदेशिक अनुदान वा सहयोगमा योजना वा कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्न गराउन सक्ने ।
- नेपाल सरकारको सहमति लिएर मात्र वित्त आयोगले सिफारिस गरेको सिमाभित्र आन्तरिक ऋण लिन सक्ने ।
- नेपाल सरकारसँग मनासिव कार्यका लागि ऋण लिन सक्ने ।

उपरोक्त व्यवस्थाहरूले स्थानीय तहलाई प्राप्त हुन सक्ने आयका स्रोतहरूलाई व्याख्या गरेको छ । स्थानीय तहले कानून बमोजिम बाहेक आफ्नो अधिकार क्षेत्रमा कुनै कर लगाउन, उठाउन र ऋण लिन नपाउने व्यवस्था हुनुका साथै निम्न अनुसारका थप व्यवस्थाहरू रहेका छन् ।

- कर लगाउँदा राष्ट्रिय आर्थिक नीति, वस्तु तथा सेवाको ओसार पसार, पूँजी तथा श्रम बजार, छिमेकी प्रदेश तथा स्थानीय तहलाई प्रतिकूल असर नहुने गरी लगाउनु पर्ने (संवैधानिक व्यवस्था) ।
- कर नलाग्ने: कूटनीतिक नियोग, कूटनीतिज्ञ, वैदेशिक ऋण वा सहायताबाट संचालित परियोजनाबाट हुने पैठारी, सामुहिक वा संयुक्त आवासको बिक्री नभएको स्टक, सामुहिक आवासको सार्वजनिक उपयोगको क्षेत्र ।
- सेवा शुल्क असुली कार्य आफै वा व्यवस्थापन करार वा सार्वजनिक निजी साझेदारीबाट गर्न सक्ने ।

३.२ आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था

खाँडादेवी गाँउपालिकाले आर्थिक वर्ष २०७७/७८ को लागि आर्थिक ऐन जारी गरी स्थानीय सरकारको कर तथा शुल्कहरू निर्धारण गरेको छ । गाँउपालिकाको सोही ऐनको आधारमा सम्भाव्य आय शिर्षकहरूको परिचालन अवस्थाको विश्लेषण गरिएको छ । यसले गाँउपालिकामा सम्भावना भएका आय शिर्षकहरूको संभाव्यता, संकलनको अवस्था तथा दर निर्धारणको अवस्थालाई थप प्रस्ट पार्दछ ।

तालिका ४: गाँउपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था

क्र.स. क	आयका शिर्षकहरू करतर्फ	संभावना	दर	संकलन
१	सम्पत्ति कर	√	√	√
२	भूमिकर (मालपोत)	√	√	√
३	सवारी कर (टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा, ईरिक्सा)	निक्कै न्यून	√	
४	घरजग्गा वहाल कर	न्यून	√	√
५	व्यवसाय कर	√	√	√

क्र.स.	आयका शीर्षकहरु	संभावना	दर	संकलन
६	जडिबुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर	न्यून		
७	विज्ञापन कर	न्यून	√	
८	मनोरन्जन कर	न्यून	√	
ख	गैरकर्तफ			
१	स्लेट, ढुंगा, गिट्टी, वालुवा एवं माटोजन्य वस्तुको विक्री	√	√	
२	वहाल विटौरी शुल्ल	√	√	
३	सरकारी सम्पतिको वहालबाट प्राप्त आय	√	√	√
४	पर्यटन शुल्क	√	√	
५	अन्य विक्रीबाट प्राप्त रकम रकम (राजपत्र, पुस्तक, नक्शा आदि)	न्यून	√	√
६	सरकारी सम्पतिको विक्रीबाट प्राप्त आय	√	√	√
७	अन्य सेवा शुल्क तथा विक्री (पार्क, वनभोज स्थल, भू-टावर)	√	√	
८	ढुंगा गिट्टी वालुवा दहत्तर बहत्तर शुल्क	√	√	√
९	न्यायिक दस्तुर (न्यायिक समितिको समेत)	निकै न्यून	√	√
१०	अन्य प्रशासनिक शुल्क (बोलपत्र फाराम विक्री समेत)	√	√	√
११	पार्किङ शुल्क	निकै न्यून	√	
१२	सिफारिस दस्तुर	√	√	√
१३	व्यक्तिगत घटना दर्ता विलम्ब दस्तुर	√	√	√
१४	नाता प्रमाणि दस्तुर	√	√	√
१५	अन्य दस्तुर	√	√	√
१६	व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर	√	√	
१७	अन्य राजश्व (माथिका अन्य शीर्षकमा नपरेका)			√

गाउँपालिकामा उल्लेखित मध्ये करका शीर्षकतर्फ मालपोत र सम्पत्ति कर दुवै संकलन भएको देखिन्छ । घरजग्गा वहाल करतर्फ न्यून असुली देखिएको छ । जडीबुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर तथा मनोरन्जन कर सम्भावना न्यून रहेको छ । सवारी करको दर निर्धारण गरिएको भएपनि संकलन भएको देखिदैन । व्यवसाय कर लिइएको छ तर अझै प्रभावकारी बनाउनु पर्ने छ ।

त्यसैगरी गैरकर तर्फ सिफारिस दस्तुर, न्यायिक दस्तुर, प्रशासनिक शुल्क, नाता प्रमाणित दस्तुर र व्यवसाय रजिष्ट्रेशनमा शुल्क लगाउने गरिएको छ । वहाल विटौरी तर्फ केहि संभावना रहेको छ । नशसा पास शुरु भएकोले यसबाट गाँउपालिकालाई आय हुने संभावना रहेको छ । त्यसैगरी घरजग्गा अभिलेखिकरण भनेर शुल्क उठाउने संभावना रहेको छ । सरकारी सम्पत्ति (जेसीवी, प्रोजेक्टर) को वहालबाट निकै न्यून आय भएको देखिन्छ । समग्रमा जम्मा २५ वटा शीर्षकहरू मध्ये हाल १६ वटा शीर्षकहरूबाट मात्र कर संकलन भइरहेको छ तथापि राजस्व प्रशासन सुधार गरी अन्य शीर्षकहरूबाट आय संकलन गर्ने सम्भावना देखिन्छ । अन्य शीर्षकका हकमा पनि सम्भावना छ तर असुली शुरु भएको छैन ।

३.३ आन्तरिक आय संकलनको प्रमुख क्षेत्र र संभावना विश्लेषण

३.३.१ स्थानीय कर राजश्व

क) सम्पति कर

हालको अवस्था

गाँउपालिकाको आर्थिक ऐन २०७७ को दफा २ मा “गाँउपालिकाको क्षेत्रभित्र अनुसूची (१) बमोजिम सम्पत्ति कर लागू गरी कार्यान्वयन गरिने व्यहोरा उल्लेख गरिएको छ । उक्त आर्थिक ऐनको अनुसूची (१) मा घरजग्गाको मूल्य अनुसार करको दर निर्धारण गरिएको छ भने घरको बनौट अनुसार घरजग्गाको मूल्याङ्कन गर्ने विधि समेत उल्लेख गरिएको छ । घरजग्गाको एकिकृत सम्पतिको करको दर पहिलो दश लाखसम्म बार्षिक रु. १०० र त्यसपछीको रु. १० लाखसम्म बार्षिक रु. ३०० तोकिएको छ । त्यसैगरी रु ३० लाखसम्म बार्षिक ०.०५%, त्यसपछी रु ५० लाखसम्म बार्षिक रु. ०.२५%, रु १ करोडसम्म ०.५०% र त्यस पछीको बाँकी रकममा १.५०% कर तोकिएको छ ।

संभावना

गाँउपालिकाको वस्तुस्थिति विवरण २०७५ अनुसार यस गाँउपालिकामा ५४४५ घरधुरी रहेका छन् । विद्यमान कानुनी व्यवस्थाले घर र घरले चर्चेको जग्गा र अधिकतम सो जग्गा बराबरको थप जग्गामा मात्र सम्पत्ति कर लाग्ने व्यवस्था रहेको हुँदा गाँउपालिकामा आर.सि.सि. फ्रेम स्ट्रक्चर भएको २५० घरधुरी, भित्रबाहिर पाको ईटामा सिमेन्ट वा ब्रजको जोडाई भएको घर ७००, भित्रबाहिर पाको ईटा वा ढुंगामा माटोको जोडाई भएको घर १२५५ र भित्र काँचो बाहिर ईटा माटोको जोडाई भएको घर र काठबाट बनेको घर ३२४० रहेको छ । यसप्रकार यी चार प्रकारका घरहरूलाई गाँउपालिकाको आर्थिक ऐनमा उल्लेखित दरमा सामान्य हेरफेर गर्दा क्रमशः बार्षिक प्रतिघर आर.सि.सि. फ्रेम स्ट्रक्चरको लागि रु. २५००, भित्रबाहिर पाको ईटामा सिमेन्ट वा ब्रजको जोडाई भएको घरको रु. १५००, भित्रबाहिर पाको ईटा वा ढुंगामा माटोको जोडाई भएको घरको रु. ५०० र भित्र काँचो बाहिर ईटा माटोको जोडाई भएको घर तथा काठबाट बनेको घरको रु १०० का दरले सम्पत्ति कर निर्धारण गर्ने प्रस्ताव गरिएको छ । जस अनुसार आउने सम्पत्ति करको गणना निम्नानुसार रहेको छः

तालिका ५: संभाव्य सम्पत्ति करदाता तथा सम्पत्ति कर

घरको बनावट	करदाता संख्या	करको औसत दर	संभाव्य कुल आय (रु)
आर.सि.सि. फ्रेम स्ट्रक्चर भएको	२५०	२५००	६२५०००
भित्रबाहिर पाको ईटामा सिमेन्ट वा ब्रजको जोडाई भएको	७००	१५००	१०५००००
भित्रबाहिर पाको ईटा वा ढुंगामा माटोको जोडाई भएको	१२५५	५००	६२७५००
भित्र काँचो बाहिर ईटा माटोको जोडाई भएको घर र काठबाट बनेको घर	३२४०	१००	३२४०००
जम्मा	५४४५		२६,२६,५००

सुधारका पक्षहरू

सम्पत्ति कर कार्यान्वयनका लागि गाँउपालिकाले गर्नुपर्ने विषयहरू निम्नअनुसार रहेको देखिन्छः

- आर्थिक ऐनमा उल्लेखित करको दर सामान्य परिमार्जन गर्ने ।
- सम्पत्ति कर सम्बन्धी जनप्रतिनिधि तथा कर्मचारीहरूका लागि सचेतना तालिम संचालन गर्ने ।
- एकिकृत सम्पत्ति कर सम्बन्धी गाँउपालिकावासीहरूलाई विभिन्न माध्यमहरूबाट सूचित गर्ने ।
- आवश्यक उपकरण तथा पूर्वाधार तयार गरी गाँउपालिका कार्यालय तथा सबै वडामा कम्प्युटरमा आधारित बिलिङ प्रणाली लागू गर्ने ।
- विद्युतीय भूक्तानी प्रणाली क्रमश लागू गर्ने (ईसेवा, खल्लि आदि)
- व्यवसायको करको लगत संकलन गरी व्यवसाय करको अभिलेखलाई सम्पत्ति करको अभिलेखसंग आवद्ध गर्ने ।

ख) मालपोत वा भूमि कर

हालको अवस्था

गाँउपालिकाको आ. व. २०७७/७८ को आर्थिक ऐनको अनुसूची ३ मा दिइए बमोजिम मालपोत वा भूमिकरको दर निर्धारण गरिएको छ । यसमा जग्गाको स्वामित्व र प्रकारको आधारमा ४ वटा क्याटेगोरीमा वर्गिकरण गरी सोही बमोजिम भूमि करको दर तोकिएको छ । परम्परागत विधि अनुसार अब्बल, दोयम, सीम र चाहार गरी चार समुहमा वर्गिकरण गर्ने गरिएकोमा यसमा उत्पादनको हिसाबले खेत र पाखो भनि दुई आधारमा छुट्याइएको छ तर सडकको पहुँचको हिसाबले बर्गिकरण भने गरिएको छैन । जस अनुसार अब्बल खेतको रु. २५ देखि (न्यूनतम ५ रोपनी सम्म) थप प्रति रोपनी रु. ५ निर्धारण गरिएको छ । त्यसैगरी दोयम खेतको रु. २० देखि (न्यूनतम ५ रोपनी सम्म) थप प्रति रोपनी रु. ४ निर्धारण गरिएको छ भने सिम खेतको रु. १५ देखि (न्यूनतम ५ रोपनी सम्म) थप प्रति रोपनी रु. ३ र चाहार खेतको खेतको रु. १० देखि (न्यूनतम ५ रोपनी सम्म) थप प्रति रोपनी रु. २ निर्धारण गरिएको छ । त्यसैगरी दोयमको रु. ५ देखि रु. २५, सिमको रु. ४ देखि रु. २० र चाहारको रु. ३ देखि रु. १५ सम्म कर निर्धारण गरिएको छ । भूमिकर/मालपोतबाट गाँउपालिकाको आर्थिक वर्ष २०७६/७७ मा रु ११,१५,९४४ असुल गरेको देखिन्छ ।

संभाव्यता

गाँउपालिकामा गाँउपालिकाको वस्तुस्थिति विवरण २०७५ अनुसार गाँउपालिकाको कुल क्षेत्रफलको (१५०.७ वर्ग किमि) ७५% भूभाग खेतियोग्य छ । यस हिसाबले गाँउपालिकामा करिब ११३०० हेक्टर (करिब २२२००० रोपनी) खेतियोग्य कृषि जमिन रहेको अनुमान छ । गाँउपालिकाले तोकेको मालपोत दर अनुसार जग्गाको कृषि भूमिको विभाजन गर्दा तालिका ४ बमोजिमको रकम असुल हुनसक्ने देखिन्छ । कुल कृषियोग्य भूमि मध्ये करिब २५% सडकसंग जोडिएको जोडिएको अनुमान गर्न सकिन्छ । यसप्रकार जमीनको पहुँचका आधारमा मालपोतको हिसाव गर्दा करिब रु. ५,५०,००० थप प्राप्त हुनसक्ने देखिन्छ । यसरी गाँउपालिकाले भूमिकर बाट करिब ४०००००० रकम संकलन गर्नसक्ने संभावना रहेको छ । उल्लेखित रकम घर र घरले चर्चेको जग्गामा लाग्ने सम्पत्ति कर बाहेक नै प्राप्त हुनेगरी हिसाव गरिएको छ ।

तालिका ६: मालपोतको संभावित प्रक्षेपण

जमीनको प्रकार	रोपनी	दर (रु)	कुल रकम (रु)
अब्वल	३२०००	२५	८०००००
दोयम	४००००	२०	८०००००
चाहर	७००००	१५	१०५००००
सिम	८००००	१०	८०००००
कुल	२२२०००		३४,५०,०००

सुधारका पक्षहरू

यस सम्बन्धमा सुधारका पक्षहरू देहाय अनुसार छन्:

- खेतियोग्य जमीनको यकिन तथ्याङ्क संकलन गर्ने ।
- मापलोतको दरमा सामान्य फेरबलद गर्ने ।
- साविकको वर्गीकरणका आधारमा बढी मुल्य पर्ने जग्गाको यथार्थ लगत तयार पार्ने ।
- आवश्यक पूर्वाधार तयार गरी सबै वडा कार्यालयमा कम्प्युटरमा आधारित विलिङ प्रणाली लागू गर्ने ।

ग) वहाल कर (घरजग्गा वहाल कर)

हालको अवस्था

गाँउपालिकाको आर्थिक ऐनले गाँउपालिका क्षेत्रभित्र कुनै व्यक्ति वा संस्थाले घर, भवन, पसल, ग्यारेज, गोदाम, छप्पर, सेड, जग्गा, पोखरी, पार्क, हलभाडा लगायतका संरचना आंशिक तवरले वा अन्य कुनै आम्दानी हुने गरी वहालमा दिईएकोमा अनुसूची (३) वमोजिम बढीमा वहाल अंकको २% वहाल कर लाग्ने व्यवस्था गरिएको छ । हालसम्म संस्थागत रुपमा वहालमा दिईएका घरहरुबाट मात्र यो कर संकलन गरिएको भन्ने जानकारी गाँउपालिकासंगको छलफलमा प्राप्त भएको थियो । गाँउपालिकाले आ.व. २०७६/७७ मा यस शीर्षकबाट छुट्टै कर संकलन गरेको नदेखिए पनि सम्पति, वहाल तथा पट्टा वापतको आयम लाग्ने कर शीर्षकमा रु ६६६७२७ रकम संकलन गरेको देखिन्छ ।

संभावना

यस गाँउपालिकाको मुख्य बजार क्षेत्रमा (सित्वा र गाल्वा बजार) केही घर तथा जग्गाहरु वहालमा गएको देखिन्छ तर गाँउपालिका भित्र व्यवसायिक प्रयोजनको लागि ठूला भवनहरु भने छैनन् । आवसीय प्रयोजनको लागि बनेका घरहरुमा नै व्यापारिक गतिविधिहरु भएको देखिन्छ । गाँउपालिकामा करिब ३०० जति व्यवसायहरु दर्ता भएकोमा ३५% ले मासिक भाडामा घर सटर लिएर विभिन्न व्यापार र व्यवसायहरु गरिरहेको देखिन्छ । यसरी करिब १०० जति घरधनीहरुले बार्षिक भाँडावापत रु. १५,००० जति आम्दानी गरेको देखिन्छ उक्त आम्दानीमा १०% वहाल कर लगाउदा करिब रु. १,५०,००० जति वहाल कर असुल हुनसक्ने देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू

- वहालमा भएका घरजग्गाको लगत संकलन गरी व्यवसाय दर्ताको माध्यमबाट अद्यावधिक गर्ने र सम्पत्ति करसंग आवद्ध गर्ने ।
- घर तथा जग्गा धनि र वहालवालाहरू बिचको वहाल सम्झौता अनिवार्य गर्ने ।
- घरजग्गा वहाल रकम मूल्यांकन गर्न संरचनाको प्रकार र स्थानको आधारमा प्रति वर्गफिटका दरले वहाल मूल्य निर्धारण गर्ने र सो बमोजिम वहाल रकम निर्धारण गरी कर संकलन गर्ने ।
- घरजग्गा वहाल कर संकलन कार्यविधि तर्जुमा गर्ने ।

घ) व्यवसाय कर

हालको अवस्था

गाँउपालिकाले आर्थिक ऐन २०७७ मार्फत गाँउपालिका क्षेत्रभित्र व्यापार व्यवसाय वा सेवामा पूँजिगत लगानी र आर्थिक कारोवारका आधारमा आर्थिक ऐनको अनुसूचि (४) बमोजिम कर लगाउने व्यवस्था गरेको छ । आर्थिक ऐनमा १८ वटा क्याटागोरी बनाई विभिन्न प्रकारका उद्योगहरूमा व्यवसाय करको दर निर्धारण गरेको छ । सबैभन्दा बढी नेपाल सरकारको पूर्ण स्वामित्वमा रहेको बाहेक आर्थिक कारोवार गर्ने वाणिज्य बैंकहरूलाई रु. १०००० देखि अस्थायी हाटबजार र घुम्ती पसलहरूलाई रु. ५ सम्म व्यवसाय कर तोकिएको छ । गाँउपालिकाले आर्थिक वर्ष २०७६/७७ मा व्यवसाय कर वापत रु २,४९,७५० असुल गरेको देखिन्छ ।

संभावना

गाँउपालिकाका जनप्रतिनिधिहरू र कर्मचारीहरूसंगको छलफल अनुसार खाँडादेवी गाँउपालिकामा ठूला स्तरका उद्योगहरू नभएतापनि स-साना स्तरका करिब ३०० जति (चिया खाजा घर, रेष्टुरेन्ट, खाद्य पसल, कस्मेटिक पसल, निर्माण सामग्री पसल, औषधी पसल, लत्ता कपडा पसल, जुत्ता चप्पल पसल आदि) व्यवसायिक इकाईहरू रहेका छन् । त्यस बाहेक केही लघु तथा घरेलु स्तरमा कुटानी पिसानी मिल समेत रहेका छन् । आर्थिक सर्वेक्षण २०१८ का अनुसार गाँउपालिकामा ५२२ वटा विभिन्न प्रकारका व्यवसायहरू दर्ता भै संचालनमा रहेको देखिन्छ । जसमा थोक तथा खुद्रा व्यापारको संख्या नै २०६ छ भने हाल यो संख्या निक्कै बढेको देखिन्छ । गाँउपालिकासंग भएको छलफल र आर्थिक सर्वेक्षणको उपलब्ध उपलब्ध व्यवसायको संख्यालाई लेखाजोखा गरी गाँउपालिकाको आर्थिक ऐन अनुसारको दररेट हेर्दा व्यवसायीको कर तिर्ने सामर्थ्य अनुसार व्यवसाय करको सम्भाव्यता निम्न अनुसार आँकलन गरिएको छः

तालिका ७: व्यवसाय करको अनुमानित प्रक्षेपण

क्र.स.	करदाता	संख्या	औसत करको दर (रु.)	संभावित आय (रु.)
१	लघु तथा घरेलु उद्योगहरू	२५	५०००	१२५०००
३	स-साना होटल रेष्टुरेन्ट तथा खाजा घर	८०	१५००	१२००००
५	कृषि, वन तथा मत्स्यसंग सम्बन्धित व्यवसाय	६०	१५००	९००००
७	मर्मत संभार सेवा (मोटरसाईकल, टीभि, रेडियो, मोबाईल)	१५	१५००	२२५००

क्र.स.	करदाता	संख्या	औसत करको दर (रु.)	संभावित आय (रु.)
९	संस्थागत (निजी स्कूल, सहकारी)	१५०	१००००	१५०००००
११	नीजि क्लिनिक तथा फार्मसी	२५	३०००	७५०००
१३	साना तथा खुद्रा व्यापार	३६५	१०००	३६५०००
जम्मा		७२०		२२,९७,५००

सुधारका पक्षहरू

गाँउपालिकाको व्यवसाय कर संकलनमा सुधार ल्याउन निम्न कार्यहरू गर्न प्रस्ताव गरिएको छः

- गाँउपालिकामा संचालित व्यवसायहरूको करको दर पुनरावलोकन गरी आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने।
- सबै व्यवसायीलाई व्यवसाय दर्ताको आह्वान गर्ने तथा व्यवसाय दर्ताका लागि घुम्ती शिविरलाई हरेक वर्ष निरन्तरता दिने।
- एकै प्रकारको व्यवसायलाई व्यवसायमा भएको लगानी तथा कारोवारको आधारमा ठूला, मझौला र साना (क, ख, ग) वर्गमा वर्गीकरण गरी करको दरमा परिमार्जन गर्ने।
- व्यवसायीहरूमा कर तिर्न प्रोत्साहित गर्ने खालका कार्यक्रमहरू संचालन गर्ने।
- कर शिक्षा कार्यक्रम संचालन गर्ने।
- बढी कर तिर्ने व्यवसायीहरूलाई पुरस्कृत गरी प्रोत्साहन गर्ने।
- कर भुक्तानी प्रणालीलाई बैंक मार्तर्फ र अनलाईन गर्ने।

३.३.२ गैर कर राजश्व

क) व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर (दर्ता तथा अनुमति दस्तुर)

हालको अवस्था

स्थानीय तहले एफएम रेडियो संचालन, घ वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म, सहकारी, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम, ट्युसन, कोचिङ, औषधि पसल, प्लटिङ्ग, ढुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, नुन, माटो, खरीढुङ्गा, स्लेटजस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन तथा उपयोग आदि कार्य गर्नको लागि अनुमति दिन र सो बापत दस्तुर संकलन गर्न सक्छन्। गाँउपालिकाले औद्योगिक व्यवसाय ऐन २०७६ जारी गरी सोही अनुरूप व्यवसायहरू दर्ता गर्ने, ईजाजत पत्र दिने र सो बापत दस्तुर संकलन गरिरहेको छ। गाँउपालिकाले आर्थिक ऐनमा २० प्रकारका व्यवसायहरूको क्याटेगोरी बनाई व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर तोकेको छ। सबैभन्दा बढी नेपाल सरकारको पूर्ण स्वामित्वमा रहेको बाहेक आर्थिक कारोवार गर्ने वाणिज्य बैंकहरूलाई रु. १०००० देखि अस्थायी हाटबजार र घुम्ती पसलहरूलाई रु. ५ सम्म व्यवसाय कर तोकिएको छ। तर गाँउपालिकाले व्यवसाय दर्ता रजिष्ट्रेशन दस्तुर बापत हालसम्म कुनै रकम संकलन गरेको छैन।

सम्भावना

गाउँपालिका क्षेत्रमा संचालनमा रहेका स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म, घ वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, कृषि तथा वनजन्य उद्योग, मर्मत संभार, सहकारी, बैंक, स्वास्थ्य सेवा, विद्यालय आदि अनुमति प्रमाणपत्र दिई नियमित गर्नुपर्ने तथा नयाँ संचालनमा आउन चाहनेलाई इजाजत र खानी संचालन अनुमति दिँदा गाउँपालिकामा यस्ता व्यवसायिक कार्यहरू करिब १५० रहेको अनुमान गरिएको छ। प्रति फर्म वार्षिक औसत रु. ३,००० रजिष्ट्रेशन दस्तुर लिदा करिब रु. ४,५०,००० लाख संकलन गर्न सकिने देखिन्छ।

सुधारका पक्षहरू

- आर्थिक ऐनमा भएको रजिष्ट्रेशन शुल्कलाई सामान्य परिमार्जन गर्ने।
- औद्योगिक व्यवसाय ऐन २०७६ मा रहेको उद्योग दर्ता तथा नियमन सम्बन्धी व्यवस्थालाई परिमार्जन गर्ने।

ख) घर नक्शा पास दस्तुर

हालको अवस्था

गाउँपालिकाको आर्थिक ऐन २०७७ मा घर नक्शापास पासको दफा नराखेको भएतापनि आर्थिक ऐनको अनुसूची १ मा नक्शापास दस्तुरको व्यवस्था गरिएको छ। तर नक्शापासको प्रचलन व्यापक रुपले अघि बढ्न सकेको देखिदैन। छलफलको क्रममा नक्शापास प्रक्रिया शुरू गरिएको र निर्माण भैसकेका घरहरूको समेत नियमन गर्ने तयारी गरिएको छ। गाउँपालिकाका कतिपय वडाहरू नितान्त ग्रामिण प्रकृतिका रहेकोले उक्त वडाहरूमा घर तथा भवन निर्माण गर्दा नक्शापास सम्बन्धी व्यवस्थाको चेतना अभाव र गाउँपालिकाको कम पहुँचले गर्दा नक्शा पास बिना घर निर्माण गर्ने चलन विद्यमान छ। घर निर्माणको क्रममा बैंकबाट ऋण लिने र बिक्री गर्ने प्रयोजनको लागि मात्र नक्शा पास गर्ने प्रचलन विद्यमान छ। तरपनि मुख्य बजार, मुख्य सडक आसपासको क्षेत्र, वडाका केन्द्रहरूमा भने नक्शापासको चलन शुरू भैसकेको देखिन्छ। गाउँपालिकाको घर नक्शा पास दस्तुर व्यवसायिक भवन (सटर सहित) रु. ७ प्रति वर्ग फिट, आरसीसी स्ट्रक्चर प्रति वर्ग फिट रु. ५, स्टील स्ट्रक्चर प्रति वर्ग फिट रु. ४ र भारवहन घरको रु. ३ तोकिएको छ। गाउँपालिकाले हालसम्म घर नक्शा पास दस्तुर शिर्षकबाट रकम संकलन गरेको भने देखिदैन।

सम्भावना

यस गाउँपालिकामा विस्तारै आरसीसी संरचनाका घरहरू निर्माण हुन थालेको देखिन्छ। गाउँपालिकामा नक्शापास अनिवार्य नगरिएको भएतापनि विस्तारै नक्शापास गर्ने प्रवृत्ति बढ्न थालेको छ। हाल गाउँपालिकामा नयाँ बन्ने पक्कीघरहरू प्रायः जसो न्युनतम १२०० वर्ग फिट जति क्षेत्रफल भएका घरहरू निर्माण भईरहेका छन्। आगामी आर्थिक वर्षमा यस गाउँपालिकामा करिब १५० वटा जति नयाँ घरहरू निर्माण हुने र निर्माण भैसकेका पुराना ७० वटा नक्शा पासको दायरामा आउन सक्ने अनुमान गर्न सकिन्छ। गाउँपालिकाको आर्थिक ऐनमा उल्लेख भएको नक्शापास दर प्रति वर्ग फिट रु. ७ र आवेदन दस्तुर रु. ५०० लिदा आगामी वर्ष नयाँ निर्माण हुने घरहरूबाट रु. ८,४०,००० (नक्शा पास र आवेदन दस्तुर समेत) पुराना निर्माण सम्पन्न भैसकेका घरहरूबाट रु. ५,८८,००० (नक्शा पास र आवेदन दस्तुर समेत) गरी कुल रु.

१४,२८,००० रकम संकलन हुन सक्ने देखिन्छ । निर्माण भैसकेका पुराना घरहरूको अभिलेखिकरण वापत प्रतिवर्ष २०% का दरले असुल गर्दा थप रु. ५,००,००० गरी नक्सापासबाट कुल रु. १९,२८,००० प्राप्त हुने देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू

- घर अभिलेखीकरण तथा नक्सापास प्रक्रियाले भवन निर्माण प्रक्रियालाई नियमन समेत गर्ने भएकोले यसलाई प्रभावकारी बनाउने तर्फ पहल गर्न जरूरी देखिन्छ ।
- घर अभिलेखीकरणका लागि सार्वजनिक सूचना जारी गरी वैक तथा वित्तिय संस्थाहरूसँग समन्वय गर्ने ।
- मापदण्ड तथा कार्यविधिहरू अनुसार नक्सापास प्रावधान पूर्ण रूपमा लागु गर्ने ।
- घरको तल्ला, बनोट तथा किसिमका आधारमा दस्तुरको दर समयानुकुल परिमार्जन गर्ने ।
- गाँउपालिका गठन पूर्व बनेका घरहरूको अभिलेखीकरणको लागि दस्तुर आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने।
- नक्सापासको लागि मापदण्ड तथा कार्यविधिहरू अनुसार भवन निर्माण भए नभएको निरन्तर अनुगमन गर्ने ।

ग) बहाल विटौरी शुल्क

हालको अवस्था

गाँउपालिकाले आफुले रेखदेख वा संचालन गरेको हाटबजार र सरकारी जग्गामा बनेका संरचनाको उपयोग गरेवापत बहाल विटौरी शुल्क लगाउन पाउने कानुनी व्यवस्था छ । गाँउपालिकाको आर्थिक ऐन २०७७ को दफा ९ मा गाँउपालिका क्षेत्रभित्र आफुले निर्माण, रेखदेख वा संचालन गरेका हाट बजार वा पसलमा अनुसूची (८) मा उल्लेख भएको व्यवस्था अनुसार बहाल विटौरी शुल्क लिने व्यवस्था गरिएको छ । यस्तो शुल्क प्रति वर्ग फिट मासिक रु. २ (राकाथमु, मझुवा, भीरपानी, फकरवास, खाँडादेवी, गागलभदौरे, पिँखुरी बजार क्षेत्र) देखि रु. ५ (माकादुम, गाल्पा बजार, भिरपानी सिल्खा बजार क्षेत्र) सम्म तोकिएको छ । गाँउपालिकाले आर्थिक वर्ष २०७६/७७ मा बहाल विटौरी शिर्षकबाट कुनै शुल्क संकलन गर्न सकेको देखिदैन ।

संभावना

मुख्य बजार, सडक आसपास र सरकारी जग्गामा रहेका हाटबजार तथा सडक अधिकार क्षेत्रमा निर्माण गरिएका होटेल, रेष्टुरेन्टहरूसँग बहाल विटौरी दस्तुर असुल गर्न सकिन्छ । गाँउपालिकामा सडक क्षेत्रमा निर्माण भएका टहरा र पसलहरू करिब ८० को संख्यामा रहेका र तिनीहरूसँग प्रति पसल वार्षिक रु. १,००० को दरले असुल गर्दा करिब रु. ८०,००० आय प्राप्त हुने देखिन्छ भने गाँउपालिका भित्र रहेका हाटबजारका घुम्ती पसलबाट थप वार्षिक रु. ५०,००० जति आम्दानी गर्ने सक्ने देखिन्छ । यसरी बहाल वरौटी शुल्कबाट वार्षिक रु. १,३०,००० जति आम्दानी हुने अनुमान गरिएको छ ।

सुधारका पक्षहरू

गाँउपालिकाको बहाल विटौरी शुल्कमा सुधारको लागि निम्नानुसार प्रस्ताव गरिएको छ:

- गाँउपालिकाभित्र भएका सार्वजनिक वा सडक अधिकार क्षेत्र भित्रका जमिनको विवरण संकलन गर्ने।
- वहाल विटौरी शुल्कको दायराभित्र सार्वजनिक जग्गाको उपयोग र सरकारी जग्गामा बनेका संरचनाको उपयोग गरेवापत लाग्ने शुल्कलाई आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने।
- संकलित विवरणका आधारमा वर्गीकरण गरी हाटबजार विटौरी शुल्कको दर निर्धारण गर्ने र सोही आधारमा संकलन गर्ने।

घ) सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर

हालको अवस्था

गाउँपालिकाले विभिन्न किसिमका सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुरको दर आर्थिक ऐन मार्फत निर्धारण गरी कार्यपालिकाको कार्यालय तथा वडा कार्यालयबाट संकलन गरिआएको छ। आर्थिक ऐनको अनुसूची ११ मा विभिन्न ६३ किसिमका सिफारिस तथा प्रमाणित दस्तुरको दर निर्धारण गरेको छ। यस सिफारिसको दर अधिकतम रु. ३००० (उद्योग ठाउसारी) देखि न्यूनतम रु १०० सम्म तोकिएको छ। गाँउपालिकाले सिफारिस, प्रमाणित र अन्य दस्तुर गरी आर्थिक वर्ष २०७६/७७ मा रु. १६,८३,८९२ रकम संकलन भएको देखिन्छ।

सम्भावना

जुम कार्यशाला गोष्ठीका दौरान भएको छलफल तथा वर्तमानमा वडाहरूले गर्ने विभिन्न सिफारिशको आधारमा यहाँ वार्षिक कुल १२००० वटा विभिन्न किसिमका सिफारिश तथा प्रमाणित कागजात जारी हुने अनुमान गरिएको छ। विद्यमान दर अनुसार प्रति सिफारिश औसत सरदर रु. २०० कायम भएमा सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुरबाट वार्षिक कुल रु. २४,००,००० संकलन हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ।

सुधारका पक्षहरू

- विभिन्न किसिमका सिफारिश तथा दस्तुरहरूको वर्गीकरण गरी दस्तुरका दर निर्धारण गर्ने।
- सिफारिश वा प्रमाणित गर्नु पूर्व दस्तुर तिरे नतिरेको प्रमाण समावेश गर्ने प्रणाली स्थापित गर्ने।
- दस्तुर नबुझाएसम्म सम्बन्धित अधिकारीले सिफारिश वा प्रमाणित नगर्ने।

ङ) सरकारी सम्पत्तिको बहाल र विक्रीबाट प्राप्त आय

हालको अवस्था

आर्थिक वर्ष २०७६/७७ मा गाँउपालिकाले सरकारी सम्पत्तिको बहाल र विक्री शिर्षकबाट कुनै आम्दानी गरेको देखिदैन तर अन्य विक्री शिर्षकबाट रु. २६,०१,७७० आम्दानी गरेको देखिन्छ। आर्थिक ऐनमा जेसिविको भाँडा तोकिएको भएतापनि राजपत्र, पुस्तक, नक्शा आदिको मूल्य भने तोकिएको छैन। यस गाँउपालिकाको स्वामित्वमा रहेका भौतिक सम्पत्तिहरू: जेसीबी एक्साभेटर, सभा हल तथा प्रोजेक्टर बहालमा दिएर आय गर्न सकिने देखिन्छ भने राजपत्र, पुस्तक, नक्शा आदिको विक्रीबाट समेत आय आर्जन हुन सक्ने देखिन्छ।

सम्भावना

गाउँपालिकाको स्वामित्वमा भएका सम्पत्तिहरू जस्तै जेसीभि, प्रोजेक्टर, राजपत्र, पुस्तक, नक्शा, बोलपत्र आदिको बहाल बिक्रीका सम्बन्धमा आवश्यक तथ्यांक र दररेटहरू नभएकोले आगामी आर्थिक वर्षमा देहाय अनुसार आम्दानी गर्न सक्ने अनुमान गरिएको छ ।

तालिका ८: सरकारी स्वामित्वको बहाल र बिक्रीबाट हुने संभाव्य आयको विवरण

क्र.स.	स्वामित्वको रहेको सम्पत्ति	अनुमानित आय (रु)
१	जेसीभि (व्याक हो लोडर) भाडा	५०००००
२	वैठक हल भाडा	२५०००
३	प्रोजेक्टर भाडा	१५०००
४	राजपत्र, पुस्तक, नक्शा बिक्री	१००००
५	बोलपत्र फाराम बिक्री	१५००००
	जम्मा	७,००,०००

सुधारका पक्षहरू

- गाउँपालिकाको स्वामित्वमा भएका र बहालमा लगाउन सकिने सम्पत्तिहरूको विवरण यकिन गरी सबै सम्पत्तिको बहाल रकमको दर आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने ।
- गाउँपालिकाको सम्पत्ति बहालमा लगाउने सम्बन्धमा कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने ।
- कार्यविधिमा उल्लिखित शर्तहरू पालना भए नभएको आवधिक रुपमा अनुगमन गर्ने ।

च) जग्गा रेखाङ्कन दस्तुर

हालको अवस्था

गाउँपालिकाको आर्थिक ऐन २०७७ मा गाउँपालिका क्षेत्रभित्र रहेका व्यक्तिगत तथा संस्थाको स्वामित्वमा रहेका जग्गा रेखांकन गर्न अमिन खटाउदा लाग्ने दस्तुर सम्बन्धी व्यवस्था छैन । तर अनसूची (१२) मा नक्शा जाचपाश सेवा शुल्क तोकिएको छ जस अनुसार जग्गा रेखाङ्कन दस्तुर १० कित्तासम्म रु. १००० र सो भन्दा माथी रु. १५०० तोकिएको छ । तर जग्गा रेखाङ्कन दस्तुर वापत हालसम्म गाउँपालिकाले राजश्व संकलन गर्ने सकेको छैन ।

संभावना

गाउँपालिकामा मुख्य बजार क्षेत्रमा (माकादुम, गाल्चा बजार, भिरपानी, सित्खा बजार, राकाथमु, मझुवा, भीरपानी, फकरवास, खाँडादेवी, गागलभदौरे, पिँखुरी बजार क्षेत्र) शहरीसंगै घरजग्गाको कारोवार बढ्दै गैरहेको र बिकास निर्माण कार्यले समेत तिब्रता पाएसंगै जग्गा रेखाङ्कन कार्यसमेत बढ्न गएको छ । जसले गर्दा वर्षमा ५० वटा जग्गा रेखाङ्कन मात्रै भएपनि यसबाट न्यूनतम रु २००० को दरले पनि रु. १,००,००० दस्तुर संकलन हुने देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू

- जग्गा रेखाङ्कन दस्तुर पुनर्विचार गर्ने ।
- वडाको स्थान विशेष अनुसार दस्तुर लागू गर्ने ।

छ) ढुंगा, गिट्टी, बालुवा, दहत्तर बहत्तर शुल्क

हालको अवस्था

गाँउपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र वातावरणीय प्रभाव मूल्याङ्कन तथा प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणबाट तोकिएको परिमाणमा स्लेट, ढुंगा, गिट्टी, बालुवा एवम् माटोजन्य वस्तु बिक्री गर्न सक्ने प्रावधान छ । खाँडादेवी गाँउपालिकाको आर्थिक ऐन २०७७ मा ढुंगा, गिट्टी, बालुवा दहत्तर बहत्तर शुल्क सम्बन्धी कुनै व्यवस्था गरिएको छैन र अनुसूचीमा समेत यस्ता प्राकृतिक स्रोतमा लाग्ने शुल्क उल्लेख गरिएको छैन । तर आर्थिक वर्ष २०७७/७८ मा गाँउपालिकाले दहत्तर बहत्तर शुल्क वापत रु २,५०,००,००० असुली हुने अनुमान गरेको छ ।

सम्भावना

गाँउपालिका भित्र रहेका खोला तथा नदिमा बालुवाको मुख्य स्रोत रहेको र गाँउपालिकाले सोही बमोजिम सुनकोशी र तामाकोशी नदिबाट ढुंगा, गिट्टी, बालुवा बिक्री गरिरहेको छ । तर चालु आर्थिक वर्षमा भने कोभिड-१९ का कारण आम्दानी घटन सक्ने देखिन्छ । आगामी वर्षका लागि गाँउपालिका क्षेत्रभित्र रहेको भटौरी खोला (वडा नं ४ र ५) लगायत तामाकोशी र सुनकोशी नदिका अन्य क्षेत्रहरूमा वातावरणीय परीक्षण गरी ठेक्का लगाउन सकेमा यस शिर्षकबाट थप आय वृद्धि हुनगर्ने करिब रु. ४,००,००,००० जति वार्षिक आय संकलन हुने देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू

- आर्थिक ऐनमा ढुंगा, गिट्टी, बालुवा, दहत्तर बहत्तर शुल्क सम्बन्धी दफा थप गरी अनुसूचीमा शुल्कहरू तोक्ने
- थप क्षेत्रको प्रारम्भिक वातावरणीय अध्ययन परीक्षण गरी अध्ययन प्रतिवेदन तयार गर्ने ।
- वातावरणीय अध्ययन प्रतिवेदनले सिफारिश गरेका मापदण्ड भित्र रहेर उत्खनन् तथा बिक्री कार्यका लागि गराउन ठेक्का आव्हान गर्ने ।
- संकलन कार्यको नियमित रुपमा अनुगमन गरी अध्ययन प्रतिवेदनले सिफारिश गरेको मापदण्ड भित्र मात्र रहेर उत्खनन् हुने कार्य सुनिश्चित गर्ने ।
- ऐन नियम विपरित गर्ने ठेकदारलाई कारबाही गर्ने र दण्ड जरिवानाको प्रावधान समावेश गर्ने ।

ज) पर्यटन शुल्क

हालको अवस्था

गाँउपालिकाको आर्थिक ऐन २०७७ को दफा १३ मा गाँउपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र प्रवेश गर्ने पर्यटकहरूका लागि अनुसूची १२ वमोजिम शुल्क लिने व्यवस्था गरेको छ । अनुसूचीमा आन्तरिक पर्यटकको लागि रु. २५ र विदेशी पर्यटकहरूको लागि रु. २०० पर्यटक शुल्क तोकिएको छ । नेपाली विद्यार्थीहरूबाट शुल्क लिईने छैन भने विदेशी विद्यार्थीहरूलाई ५०% छुटको व्यवस्था छ । तर गाँउपालिकाले हालसम्म पर्यटनबाट आय आर्जन गर्न सकेको छैन ।

संभावना

गाँउपालिकाको आर्थिक वर्षको २०७९/८० को वार्षिक नीति तथा कार्यक्रममा पर्यटन गुरुयोजना तर्जुमा गरी पर्यटन पूर्वाधार विकास मार्फत आय आर्जन गरिने नीति उल्लेख छ । गाँउपालिकाले सुनकोशी र तामाकोशी नदिमा राफ्टिङको न्यूनतम पूर्वाधार निर्माण गर्न सकेमा राफ्टिङबाट समेत आय आर्जन हुन सक्ने देखिन्छ । त्यसैगरी गाँउपालिका भित्र रहेका पर्यटकिय क्षेत्रहरू (सुलिथुम्का, भ्यूटावर, मदन भण्डारी पार्क, शान्ति पार्क, पृथ्वी पार्क) बाट समेत पर्यटन शुल्क असुल हुने संभावना रहेको छ । त्यसैले आगामी वर्षहरूमा गाँउपालिका आउने आन्तरिक र विदेशी पर्यटकहरूबाट रु. १,५०,००० आम्दानी हुनसक्ने अनुमान गरिएको छ ।

सुधारका पक्षहरू

- पर्यटकिय स्थल र गतिविधिहरू अनुसार आर्थिक ऐनमा पर्यटकिय शुल्क तोक्ने
- स्थानीय पर्यटकिय क्षेत्रहरूको प्रचार प्रसार गर्ने

परिच्छेद - चार: आय संकलनको संस्थागत क्षमता तथा संकलन अवस्था

यस परिच्छेदका उपखण्डहरूमा खाँडादेवी गाँउपालिकाले राजस्व परिचालनमा गरेका प्रयासहरू तथा आय संकलनको अवस्थालाई छोटकरीमा व्याख्या गरिएको छ । यसले गाँउपालिकाको आय संकलनको लागि संस्थागत क्षमतामा सुधार गर्न गर्नुपर्ने कार्यहरू पहिचान गर्न सहयोग पुग्ने छ ।

४.१ राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीति तथा संयन्त्र

स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ को दफा ६५ मा स्थानीय राजस्व परामर्श समिति सम्बन्धी व्यवस्था रहेको छ । यस समितिले राजस्व सम्बन्धी नीति तथा कानून तर्जुमा, संशोधन, परिमार्जन र सोको परिपालना सम्बन्धी परामर्श, राजस्वको स्रोत, दर, दायरा विश्लेषण गरी प्राप्त हुनसक्ने राजस्वको विश्लेषण, अनुमान, कर, गैरकर, सेवा शुल्क, दस्तुर आदिको दर सम्बन्धमा परामर्श दिने जस्ता कार्यहरू गर्दछ । यस गाँउपालिकामा स्थानीय राजस्व परामर्श समितिको गठन देहाय अनुसार भएको छ ।

तालिका ९: राजस्व परामर्श समितिको विवरण

क्र.स.	समितिका व्यक्तिहरू	जिम्मेवारी
१	गाँउपालिका उपाध्यक्ष: मखमली श्रेष्ठ	संयोजक
२	प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत: बिकास सुन्दास	सदस्य
३	वडा अध्यक्ष (वडा नं ३): पुष्कर कुमार कार्की	सदस्य
४	कार्यपालिका सदस्य: रमा घिसिङ	सदस्य
५	उद्योग वाणिज्य प्रतिनिधि: सुका राम घिसिङ्ग	सदस्य सचिव

गाँउपालिकाको राजस्व परिचालनमा प्रभावकारिता ल्याउनका लागि राजस्व परामर्श समितिको बैठक गरी राजस्वको दर निर्धारण सिफारिस, वार्षिक राजस्व अनुमान आदि निर्णय गर्ने गरेको देखिन्छ । गाँउपालिकाले आर्थिक वर्षको २०७७/७८ को लागि आर्थिक ऐन पारित गरेको छ । राजस्व परामर्श समितिको बैठक वसी आन्तरिक आयको दररेट प्रस्ताव गरि गाँउसभाले सो दररेट स्वीकृत गरेका छ । आयका शिर्षगत दायरा तथा उक्त दायराका दररेटहरू राखी गाँउसभा मार्फत आर्थिक ऐन पारित गरिएको हो ।

गाँउपालिकाको आ.व. २०७८/७९ को नीति तथा कार्यक्रममा राजस्व तथा वित्त व्यवस्थापन सम्बन्धि देहाय बमोजिम नीतिहरू रहेको छ:

- गाँउपालिकाको आन्तरिक राजस्वलाई बढोत्तरी गर्न विभिन्न करका संभाव्य क्षेत्रहरूको पहिचान गरी राजस्वको दायरालाई बृद्धि गरिने छ ।
- खर्च गर्ने अख्तियारी र खर्चको कार्यविधि स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ एवं प्रचलित आर्थिक ऐन नियम बमोजिम गर्ने व्यवस्था मिलाईने छ ।
- योजना तथा कार्यक्रम संचालन गर्दा सामान खरिद गर्दा सार्वजनिक खरिद ऐन, नियमावली तथा आर्थिक कार्यविधि अनुसार गरिनेछ । साथै गाँउपालिकाको पेशकी, बेरुजु फछ्छौँट असुल उपर गर्ने कार्यलाई प्रभावकारी रूपमा अगाडी बढाईने छ ।
- राजस्व संकलनको लक्ष्य र प्रगति निर्धारण गरिने छ ।

- करदातालाई सम्मान गर्ने परिपाटीको वसालिने छ । कर सहभागिता बढाउन जनचेतनामूलक कार्यक्रम संचालन गरिने छ ।
- पूर्वाधार निर्माण खरिद कार्य गर्दा तथा आय संकलनका क्षेत्रमा आव्हान गरिने बोलपत्रलाई प्रतिस्पर्धी गराउन ई-विडिङ पद्धति अपनाईने छ ।
- गिटि, वालुवा, ढुंगाको पकेट क्षेत्र निर्धारण गरी समयमै बोलपत्र आव्हान गरि आन्तरिक कर संकलन गरिने छ ।
- कर संकलन कार्यलाई प्रभावकारी बनाउन सूचना प्रविधि मैत्री बनाईने छ ।
- राजश्व संकलनबाट प्राप्त रकमको केहि अंश प्राथमिकता साथ प्रभावित क्षेत्रका वासिन्दाको विकास निर्माणमा खर्च गरिने छ ।
- गाँउपालिकाको मासिक आम्दानी र खर्चको विवरण पालिकाको वेबसाईटमा राखिने कार्यलाई निरन्तरता दिईने छ ।
- गाँउपालिका अन्तर्गत सबै वडालाई विद्युतिय संचारसंग आवद्ध हुने अवधारणा पेपर लेस सुशासन प्रयोगमा ल्याईने छ ।
- आवश्यकता र दरबन्दी अनुसारको दक्ष कर्मचारी व्यवस्थापन गरिने छ ।
- गाँउपालिकामा आएका गुनासो व्यवस्थापनका लागि गुनासो सुन्ने अधिकारी तथा सूचना व्यवस्थापनका लागि सूचना अधिकारीको कार्यलाई अझ व्यवस्थित र प्रभावकारी बनाईने छ ।
- गाँउपालिका कार्यालयको भौतिक सम्पतिको उचित व्यवस्थापन गर्दै बढी खर्च लाग्ने असान्दर्भिक सामग्रीहरुको लिलाम बिक्री गरिने छ ।
- राजश्व संकलन, कार्यालय व्यवस्थापन, पूर्वाधार विकास, वेरुजुको अवस्था, कार्यविधि अनुसरण, सेवा प्रवाहको प्रभावकारिता आदि जस्ता सूचकहरुको आधारमा उत्कृष्ट वडाको छनौट गरी सम्मान र पुरस्कृत गर्ने परिपाटी बसालिने छ ।
- वडा समितिको बिषयगत कार्य विभाजन गरी सदस्यहरुलाई थप जिम्मेवार बनाईने छ । सेवा प्रवाह र विकास निर्माण कार्यको गुणस्तर अनुगमन, समन्वय र सुपरिवेक्षण गर्न तथा उपभोक्ता समितिलाई सहजीकरण गर्ने वडा समितिका सदस्यहरुको मुख्य कर्तव्यलाई प्रभावकारी बनाईने छ ।
- राजश्व प्रशासन सम्बन्धी क्षमता विकास तालिम संचालन गरिने छ । साथै वडा समितिलाई आवश्यकताको आधारमा क्षमता विकास तालिम प्रदान गरिने छ ।
- भ्रष्टाचार अनियमितता कार्यलाई कडाईका साथ नियन्त्रण गर्दै पारदर्शिता र जवाफदेहिता प्रणालीलाई सुदृढ तुल्याईने छ ।

गाँउपालिकाको राजश्व प्रशासन

गाँउपालिकाको राजश्व प्रशासनलाई अझ प्रभावकारी बनाउने नीति चालु बजेटमार्फत पनि गाँउपालिकाले लिएको छ । यसको प्रभावकारिताका लागि गर्नुपर्ने कार्यहरुमा जनशक्ति व्यवस्थापन, राजश्व शाखाको संस्थागत विकास, राजश्व सम्बन्धी कार्ययोजना तर्जुमा, मालपोत कार्यालयबाट स्थानीय जग्गाको लगत अद्यावधिक, करदाताहरुको पहिचान र लगत अभिलेखीकरण, कर तथा गैर करका स्रोतहरुको पहिचान गर्नुपर्ने रहेको छ । यसैगरी राजश्व प्राप्त हुने पूँजीगत निर्माण, पर्यटकीय क्षेत्रहरुको प्रवर्द्धन, ऐतिहासिक स्थलहरुको प्रचार प्रसारका साथै होमस्टे विकास र प्रवर्द्धन गर्नुपर्ने छ । वडास्तरमा काम गर्ने कर्मचारीलाई प्रभावकारी सेवा प्रवाह र राजश्व संकलन कार्यमा परिचालन गर्नुपर्ने हुन्छ । साथै गाँउपालिका तथा वडा

कार्यालयका राजस्व प्रशासनसँग सम्बन्धित कर्मचारीहरूलाई राजस्व र आयका शीर्षकका विषयमा अभिमुखीकरण र अभिलेख व्यवस्थापन सम्बन्धी क्षमता विकास तालिमले गाँउपालिकाको राजस्व अभिवृद्धिमा महत्वपूर्ण योगदान दिने सक्ने देखिन्छ ।

४.२ आय संकलनको संस्थागत क्षमता

संगठन संरचनामा गाँउपालिकाले प्रशासन, योजना तथा अनुगमन शाखा अन्तर्गत रहने गरि राजस्व उपशाखा गठन गर्ने प्रावधान बमोजिम राजस्व उपशाखाबाट काम भैरहेको देखिन्छ । राजस्व उपशाखा अन्तर्गत नै वडा कार्यालयहरूबाट वडा सचिव तथा राजस्व उपशाखाका कर्मचारीहरू मार्फत राजस्वको संकलन तथा अभिलेखीकरण गरिंदै आएको छ । अनलाई मिटिङ, टेलिफोन अन्तरवार्ता तथा विभिन्न सूचनाका आधारमा हेर्दा हाल गाँउपालिकाको राजस्व संकलनको अवस्था देहायअनुसार रहेको छः

- राजस्व उपशाखा अन्तर्गत प्रशासन सहायक र कार्यालय सहयोगी गरी जम्मा २ जना कर्मचारीहरू कार्यरत रहेको देखिन्छ ।
- गाँउपालिका कार्यालय तथा वडा कार्यालयहरूमा कम्प्युटर विलिङ्ग प्रणाली मार्फत राजस्व संकलन भएको ।
- सफ्टवेयरमा राजस्वका शीर्षकहरू हाल नेपाल सरकारले व्यवस्था गरेको राजस्व कोड तथा शीर्षक अनुसार नभएकाले संकलन गरिएको राजस्वका शीर्षकहरू नमिलेको ।
- यो वर्ष कोरोनाको कारणले कर शिक्षा कार्यक्रम संचालन हुन नसकेको ।
- कार्यालय भवनमा पर्याप्त स्थान र कोठाहरू भएतापनि राजस्व शाखा व्यवस्थित नभएको ।
- सेवा शुल्क तथा बिक्रीको बैगले महल तथा शीर्षक नखोलिएकाले यस किसिमको आयहरू विविध र अन्य आय शीर्षकमा संकलन हुने गरेको ।
- वडा सचिव मार्फत वडामानै राजस्व संकलन गर्ने कार्यले सेवाग्राहीलाई सुविधा प्रदान गरेको ।
- “घ” वर्गको इजाजत पत्र लगायत अन्य शुल्कहरू, टेण्डर बिक्री तथा परिक्षा शुल्क जस्ता राजस्व गाँउपालिका कार्यालयबाट संकलन हुने गरेको ।
- हालसम्म राजस्व संकलन तथा त्यसको प्रभावकारीताका लागि अनुगमन तथा मूल्यांकन नभएको ।

४.३ विगतको आय परिचालनको अवस्था

यस गाँउपालिकाको कुल आयमा आन्तरिक आयको हिस्सा अत्यन्त न्यून रहेको छ । आन्तरिक आय तर्फ भूमिकर, सम्पत्ति कर, वहाल कर, घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर, व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर लगायत अन्य प्रशासनिक शुल्क तथा दस्तुरहरू रहेका छन् । तसर्थ आगामी दिनमा समेत आन्तरिक आयतर्फ गाँउपालिकाको लागि सम्पत्ति कर, मालपोत, व्यवसाय कर र दस्तुर नै मुख्य तथा दिगो क्षेत्र हुन् । गाँउपालिकाले मालपोत लाई जमीनको उपयोगका आधारमा वर्गीकरण गरेर दर निर्धारण गरेको छ । उद्योग व्यवसायको विकास भए अनुसार व्यवसाय करको असुली प्रभावकारी देखिंदैन । घरबहाल कर, विज्ञापन कर, जडीबुटी कवाडी तथा जीवजन्तु करको सम्भावना तत्कालका लागि न्यून रहेको देखिन्छ । गाँउपालिकासँग विगत आर्थिक वर्षहरूको तथ्यांकको शीर्षकगत यथार्थ आयसम्बन्धी अभिलेख व्यवस्थित देखिंदैन । यसले गर्दा गाँउपालिकाको समग्र राजस्व प्रक्षेपणलाई यथार्थको नजिक पुर्याउन कठिनाई रहेको छ । गाँउपालिकाबाट प्राप्त तथ्यांक अनुसार

गाउँपालिकाले विगत आ.व. २०७५/७६ देखि २०७७/७८ सम्मको अनुमानित आय विवरण देहाय अनुसार रहेको छः

तालिका १०: गाउँपालिकाको आयको अवस्था

(रु हजारमा)

आय शिर्षक	२०७५/७६ यथार्थ	आ. व. २०७६/७७ यथार्थ	आ. व. २०७७/७८ यथार्थ
क) आन्तरिक आय (अनुमानित)	१५५९५	३२१८६	१०२१०
आन्तरिक आम्दानी	१५५९५	३२१८६	१०२१०
ख) राजश्व बाँडफाँडबाट प्राप्त आय	७४७२४	७१३११	८६०३९
संघीय सरकार (मु.अ.कर तथा अन्त शुल्क)	५६२१८	५०३६०	५८६३१
प्रदेश सरकारबाट (सवारी साधन कर)	१८५०६	२०९५१	२७४०७
ग) अनुदान	३६२९१८	३४२०११	४६२५६४
संघीय सरकार समानीकरण अनुदान	१४९०००	१४१४००	१४१०००
संघीय सरकार: शसर्त	१८२८००	१८८३००	२३४६००
संघीय सरकार: सपपुरक अनुदान	१००००		११३००
संघीय सरकार: विशेष अनुदान			१५०००
प्रदेश सरकार: समानीकरण अनुदान	८०५५	१०१८१	१०२०५
प्रदेश सरकार: शसर्त अनुदान	१३०६३	२१३०	२२९३५
प्रदेश सरकार: समपुरक अनुदान			२७५२४
प्रदेश सरकार: बिषेश अनुदान			
कुल जम्मा	४५३२३७	४४५५०८	५५८८१३

गाउँपालिकाको आय संरचना हेर्दा कुल आयमा आन्तरिक आयको हिस्सा आ.व. २०७५/७६ मा ३.४% र त्यसपछिको आर्थिक वर्षमा क्रमश ७.२% र १.८% रहेको देखिन्छ । यद्यपि गाउँपालिकाको समग्र आयको प्रमुख स्रोतको रूपमा संघीय सरकारबाट प्राप्त हुने राजश्व बाँडफाँड र अनुदान बापतको रकम नै रहेको देखिन्छ । उल्लेखित तालिका अनुसार गाउँपालिकाको समग्र आयको सारांश देहायअनुसार रहेको छः

तालिका ११: कुल आयमा गाउँपालिकाको आन्तरिक आयको योगदान

(रु हजारमा)

आय शिर्षक	२०७५/७६ यथार्थ		२०७६/७७ यथार्थ		२०७७/७८ यथार्थ	
	रकम	प्रतिशत	रकम	प्रतिशत	रकम	प्रतिशत
क) आन्तरिक आय	१५५९५	३.४	३२१८६	७.२	१०२१०	१.८
ख) राजश्व बाडफाड	७४७२४	१६.५	७१३११	१६.०	८६०३९	१५.४
ग) अनुदान	३६२९१८	८०.१	३४२०११	७६.८	४६२५६४	८२.८
कुल जम्मा	४५३२३७	१००.०	४४५५०८	१००.०	५५८८१३	१००.०

४.४ राजस्व परिचालनमा रहेका सवालहरू

खाँडादेवी गाँउपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनमा नयाँ व्यवस्था अनुसारको प्रशासनिक क्षमता विकास गर्न आवश्यक देखिन्छ। आन्तरिक आय परिचालनमा देखिएका सवालहरूलाई निम्नानुसार प्रस्तुत गरिएको छः

क) राजस्व प्रशासन

राजस्व परिचालन क्षमता सुधार तथा राजस्वको स्रोत र आधारहरू वृद्धि गर्न गाँउपालिकामा राजस्व शाखा वा एकाईमा आवश्यक दरबन्दी स्वीकृति तथा कर्मचारी पदस्थापना गर्नु आवश्यक देखिन्छ। यसका साथै गाँउपालिकाको राजस्व अधिकारको आधारमा भौतिक सुविधा थप गर्ने, कर्मचारीहरूलाई क्षमता विकास तालिम, प्रविधिमा आधारित राजस्व अभिलेख तथा सूचना प्रणाली, सक्षम राजस्व शाखाको व्यवस्था हुन आवश्यक छ। साथै वडामा राजस्व संकलनको व्यवस्थित विद्युतीय प्रणालीको लागि वडा कार्यालयहरूको समेत क्षमता अभिवृद्धि गरिनु पर्दछ।

ख) आन्तरिक नियन्त्रण

राजस्व असुलीका लागि जारी गरिने रसीदको नियन्त्रण जरुरी हुन्छ। कति प्रति रसीद छपाई भएको हो प्रमुख प्रशासकिय अधिकृतबाट सबै प्रति प्रमाणित गराई त्यसको जानकारी राजस्व शाखा र लेखा शाखामा सुरक्षित रहनु पर्दछ। राजस्व शाखाले जिन्सीफाँटबाट रसिद एकमुष्ट निकासालेई सम्बन्धित वडामा सचिवलाई वा अन्य कर्मचारीलाई सि.न. समेत प्रष्ट हुनेगरी निकासाले गरिनु पर्दछ र रसीद नियन्त्रण खातामा अभिलेख राखिनु पर्दछ। त्यसको विवरण लेखा शाखामा समेत पठाइनु पर्दछ। लेखा शाखाले सम्बन्धित कर्मचारी वा वडा सचिवबाट रकम दाखिला गरिदा जारी भएको रसीदको एक प्रति अधिकृत सहित भिडाई रकम बुझ्ने गर्नु पर्दछ। सम्बन्धित कर्मचारीले रकम दाखिला गर्दा गाँउपालिकाबाट जारी भएको राजस्व शीर्षकगत छुट्टिने फारममा राजस्व विवरण भरी दाखिला गरिनु पर्दछ। आ.ले.प. शाखाले समेत रसीद नियन्त्रण प्रक्रियालाई सुक्ष्म रुपमा हेर्ने गर्नु पर्दछ। यसरी प्राप्त रकमलाई गाँउपालिकाको गोश्वारा खातामा शीर्षक अनुसार चढाई मासिक रुपमा प्रमाणित गरि राजस्वको शीर्षकगत प्रतिवेदन पठाउने व्यवस्था गरिनु पर्दछ। प्रतिवेदन पठाउदा राजस्वको लेखा सूत्रमा (SUTRA) आधारित भएर शीर्षकगत रुपमा प्रष्ट गरी अनलाईन प्रतिवेदन पठाउने प्रणाली अवलम्बन गरिनु पर्दछ।

ग) आन्तरिक आय परिचालन नीति तथा कार्यविधि

गाँउपालिकाले आय परिचालन सम्बन्धी नीति तथा मुख्य आय शीर्षकहरूबाट आय संकलन गर्ने कार्यविधि तयार गरी वडा समितिहरूलाई समेत उपलब्ध गराउनु पर्दछ। यसमा आय संकलन गर्ने विधि, प्रतिवेदन बुझाउने ढाँचा, नगद दाखिला सम्बन्धी व्यवस्था, अनुगमन जस्ता विषयवस्तु पर्दछन्।

घ) आर्थिक ऐनमा सुधार

गाँउपालिकाले आर्थिक ऐन तर्जुमा गरी स्वीकृत गरेको छ तर सो ऐनलाई अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन २०७४ वमोजिम सुधार गरी व्यवहारिक तथा वस्तुपरक बनाउनुपर्ने देखिन्छ। आर्थिक ऐनमा सवारी करको व्यवस्था गरिएको छ। तर प्रचलित संघीय कानुनी व्यवस्था अनुरूप यो कर सबै सवारी साधनमा लिन

नपाइने हुँदा यसलाई हटाउनुपर्नेछ । आर्थिक ऐनमा हुंगा गिट्टि वालुवा, बहत्तर दहत्तर शुल्कको व्यवस्था नभएकोले आगामी वर्षमा सो दफा थप गरी अनुसूचीमा शुल्कहरु समावेश गर्नुपर्नेछ । गाउँपालिकाको सवारी तथा अन्य यन्त्रउपकरण जस्ता सम्पत्तिको भाडा दर ऐनमा उल्लेख नभएको हुँदा यिनीहरुलाई ऐनमा समावेश गर्नुपर्ने देखिन्छ । यस्तै, परिवर्तित व्यवस्था अनुसार सबै जग्गा जमीनमा सम्पत्ति कर लगाउन नपाइने भएकाले सम्पत्ति कर लगाउन आर्थिक ऐनलाई सोहीअनुसार परिमार्जन गर्नुपर्नेछ । त्यस्तै केहि करका शिर्षकहरु पनि सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ । गाउँपालिकाको धेरै क्षेत्रहरु ग्रामिण भेगमा पर्दछन । त्यसैले गाँउ, बजार तथा राजमार्ग आसपासको क्षेत्रमा जमीनको मूल्य र उपयोगितामा व्यापक अन्तर हुने भएकोले जमीनको उत्पादन, उपयोगिता र सडक पहुँचको आधारमा कर लिने प्रणालीको विकास हुन सकेमा कर पनि बढी संकलन हुने र बढी वैज्ञानिक समेत हुने देखिन्छ ।

ड) राजस्वका दर निर्धारण तथा प्रचार प्रसार

गाँउपालिकाले राजस्वको दर निर्धारण गर्दा समान स्तरका करदाताहरुलाई समान व्यवहार हुने गरी तथा समान तहका स्थानीय सरकार बीच न्यून अन्तर हुने विषयमा ध्यान दिन आवश्यक हुन्छ । स्थानीय करका आधारहरु पर्याप्त राजस्व संकलन गर्न सकिने खालको हुनु पर्दछ । अर्थात संकलित राजस्व भन्दा संकलन गर्दा लाग्ने खर्च बढी हुने खालको हुनु हुँदैन । साथै स्थानीय उत्पादनका आधारमा दर निर्धारण गर्दा करदातालाई पनि मर्का नपर्ने र गाँउपालिकालाई पनि राजस्व प्राप्त सहज रुपमा हुने हुन्छ । घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर अन्तर्गत मालपोतको मूल्यांकन र स्थानीय चलनचल्तीको रकम ज्यादै फरक भएका सो परिमार्जनका लागि पहल गर्दा राजस्वमा वृद्धि हुने अवस्था सिर्जना हुन्छ । गाँउपालिकाले हालको कानुनी व्यवस्था अनुसार राजस्व संकलनका लागि दर निर्धारण गरी त्यसको प्रचार प्रसार गर्न आवश्यक देखिन्छ । त्यसैगरी करदातालाई आफूले तिर्नुपर्ने रकम र शिर्षक सम्बन्धी जानकारी उपलब्ध गराउन कर शिक्षा कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने हुन्छ । यसका अतिरिक्त समयमा राजस्व नतिरेमा दण्ड जरिवाना लाग्ने तथा धेरै राजस्व तिर्ने करदाताहरुलाई प्रोत्साहन तथा पुरस्कृत गर्ने प्रणालीको बारेमा आवश्यक प्रचार प्रसार गर्नु पर्दछ ।

च) अभिलेख व्यवस्थापन

आन्तरिक आयको अधिकतम परिचालनका लागि यसका आधारहरुको अभिलेख अद्यावधिक हुनु जरुरी छ । गाँउपालिकालाई प्राप्त राजस्वका अधिकारसँग सम्बन्धित व्यक्तिगत सम्पत्तिहरु, व्यापार व्यवसायहरु, सेवा सुविधाहरु आदिको अभिलेख तयारी तथा अद्यावधिक गर्न आवश्यक रहेको छ । अद्यावधिक अभिलेख बिना राजस्व सम्बन्धी नीति निर्धारण, प्रक्षेपण, असुली व्यवस्थाको अनुगमन प्रभावकारी हुन सक्दैन । गाँउपालिकाका सम्भाव्य राजश्वका स्रोतहरु (कर, शुल्क तथा दस्तुर) को पहिचान गरी दायरा फराकिलो बनाउने तथा दर निर्धारण गरी सामयिक रुपमा यस्तो दरलाई अद्यावधिक गर्दै जानुपर्दछ । गाँउपालिकाबाट राजस्व नयाँ स्रोतहरु पहिचान तथा कार्यान्वयनका लागि आवश्यक लगानी तथा प्राथमिकीकरणका आधारमा अध्ययन, अनुसन्धान तथा सम्भावना विश्लेषण गर्दै नयाँ स्रोतहरुको पहिचान र परिचालन तथा वर्तमान स्रोतहरुको दायरा विस्तार गर्दै आन्तरिक राजस्वलाई दिगो बनाउन आवश्यक हुन्छ । यस कार्यको लागि दक्ष जनशक्तिको व्यवस्थापन र जनताको सहयोग अपरिहार्य हुन्छ ।

छ) समन्वय संयन्त्र

राजस्व परिचालन नीति निर्माण, शुल्क तथा दस्तुरको दर निर्धारण, राजस्व संकलन विधि निर्धारण जस्ता कार्यमा आन्तरिक तथा बाह्य निकायहरूसँग समन्वय अपरिहार्य हुन्छ । यसका लागि राजस्वका आधार निर्धारण तथा दरहरूमा परिमार्जनका लागि राजस्व परामर्श समितिको भूमिकालाई अझै प्रभावकारी बनाउनु पर्दछ । आय संकलनमा वडा समितिको भूमिकालाई स्पष्ट व्याख्या गरी वडा र राजस्व शाखाबिच निरन्तर समन्वय हुन जरुरी देखिन्छ । त्यसैगरी राजस्व बाँडफाँट सम्बन्धमा केन्द्र, प्रदेश तथा अन्य स्थानीय तहहरूसँग समन्वय गर्न आवश्यक पहल गर्नुपर्ने देखिन्छ । राजस्व प्रशासनलाई प्रभावकारी बनाउन निर्वाचित नेतृत्वले नियमित अनुगमन र छलफल गर्नुपर्दछ । साथै स्थानीय करदाता केन्द्रित समुदायहरूसँग छलफल गरी नयाँ करका शिर्षकहरू कार्यान्वयनमा ल्याउनु पर्दछ ।

ज) चुहावट नियन्त्रण, पारदर्शिता र जवाफदेहिता

आयको संकलन अवस्थाको अनुगमन गरी राजस्व चुहावट भएको पाइएमा त्यसलाई नियन्त्रण गर्न तत्काल आवश्यक कार्य गर्नु पर्दछ । गाँउपालिकाले आय व्ययको विवरण, आन्तरिक र अन्तिम लेखा प्रतिवेदन आवधिक रूपमा प्रकाशमा ल्याउनु, करदातासँग निरन्तर संवाद गर्नु, सूचना प्रविधि तथा सामाजिक मिडियामार्फत् राजस्व र करबाट प्राप्त आयलाई के के शिर्षकमा खर्च गरियो भन्ने विवरणबारे नागरिक तथा सरोकारवालालाई जानकारी गराउनु यस दिशातर्फको केही सकारात्मक प्रयासहरू हुन सक्दछन् ।

झ) समावेशिता तथा सहभागिता अभिवृद्धि

कर प्रणालीको विकास गर्दा करको दायरा फराकिलो बनाउन र पिछडिएका जनताहरूलाई पनि समेट्न गरिव, विपन्न, एकल महिला, अपाङ्गता भएका र जोखिममा परेका व्यक्तिहरूको लागि उपयुक्त व्यवसायिक तथा प्राविधिक सीप विकास गरी निजहरूबाट संचालन गरिने उद्यम व्यवसायमा विभिन्न सहूलियत तथा छुट सुविधाको व्यवस्था गरी प्रोत्साहन गर्ने नीति लिनु महत्वपूर्ण हुन्छ ।

परिच्छेद - पाँच: राजश्व सुधार कार्ययोजना

यस परिच्छेदमा प्राथमिक तथा द्वितीय स्रोतहरूबाट प्राप्त विभिन्न तथ्याङ्क तथा सूचाना विश्लेषणका आधारमा गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजना प्रस्तुत गरिएको छ । यस कार्ययोजनालाई गाँउ कार्यपालिकाबाट स्वीकृत गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने विश्वासस लिईएको छ ।

५.१ राजश्व सुधार कार्ययोजना

गाँउपालिकाले राजश्व सुधारका लागि लिने रणनीति, कार्यनीति र कार्ययोजनाहरू निम्न बमोजिम रहेका छन्:

५.१.१ प्रभावकारी राजश्व संकलनका रणनीति तथा कार्यनीति

खाँडादेवी गाँउपालिकामा राजश्व संकलनमा खासगरी ट्र्याकमा गैसकेको र ट्र्याकमा लानुपर्ने गरी दुई किसिमका अवस्थाहरू छन् । परम्परादेखि चल्दै आएका राजश्वहरू ट्र्याकमा छन् भने नयाँ राजश्वका स्रोतहरूमा जनतालाई बानी पार्न थप पहल गर्न आवश्यक रहेको छ । साविकका ८ वटा गाविसहरू मिलाएर गठन गरिएको यस गाँउपालिकामा विद्यमान कानुन प्रदत्त केही राजश्व अधिकारहरू हालसम्म प्रयोगमा ल्याउन सकिएको छैन । गाँउपालिकाका कानुनहरू पनि समय अनुकूल परिमार्जन एवं संशोधन गर्नुपर्दछ । यी तथ्यहरूलाई समेत मध्यनजर राखी आन्तरिक राजश्व परिचालन सम्बन्धमा देहाय अनुसारका रणनीति तथा कार्यनीतिहरू अवलम्बन गर्न सुझाव गरिएको छ ।

- क) राजश्व सम्बन्धी कानूनी व्यवस्थामा सुधार गरी आन्तरिक आयको दायरा फराकिलो बनाउने ।
- ख) राजश्व प्रशासनको संस्थागत सुदृढीकरण गरी व्यवस्थित बनाउने ।
- ग) राजश्व प्रणालीलाई सरल, सहज र करदाता मैत्री बनाउने ।
- घ) समन्वय र सहकार्यको अभिवृद्धि गरिने ।

तालिका १२: राजश्व सुधार सम्बन्धी रणनीति र कार्यनीति

रणनीति	कार्यनीति
१) राजश्व सम्बन्धी कानूनी व्यवस्थामा सुधार गरी आन्तरिक आयको दायरा फराकिलो बनाउने ।	१) गाँउपालिकामा राजश्वसँग सम्बन्धित आवश्यक ऐन तथा नियमहरू तर्जुमाका साथै तर्जुमा भइसकेका ऐन नियमलाई सुधार गरी अझ बढी व्यवहारिक बनाउदै लगिनेछ । २) कर तथा सेवा शुल्कलाई सम्बन्धित करदाता एवं विषय क्षेत्रसँग आबद्ध गराउदै गाँउपालिका तथा निजीक्षेत्रबाट थप लगानी गर्न प्रोत्साहित गरिनेछ । ३) कर, शुल्क, सेवा शुल्क आदिको दर तथा दायरा निर्धारण गर्दा निजी क्षेत्र तथा सरोकारवालाहरूसँग परामर्श गर्ने पद्धतिको संस्थागत विकास गरिनेछ । ४) जनताको कर तिर्ने तथा करको भार बहन क्षमता विश्लेषणका आधारमा कर नीतिलाई विवेकसम्मत र प्रगतिशील बनाइने छ । ५) थप राजश्वका स्रोतको सम्भाव्यता अध्ययन गरी सम्भाव्य थप स्रोत पहिचानका साथै बर्तमान राजश्व स्रोतको दायरा बृद्धि गर्न यसको यकिन

रणनीति	कार्यनीति
	तथ्याङ्क संकलन गरी सम्भाव्यताका आधारमा समय सापेक्ष रुपमा करदाताहरुको संख्या बढाउदै लगिनेछ । ६) राजश्वको स्रोत बृद्धि गर्ने पूँजी लगानीको सम्भाव्यता अध्ययन गरिनेछ । ७) सम्पत्ति मूल्यांकन सम्बन्धी सिफारिसलाई निश्चित आधार र मापदण्डमा आवद्ध गरी एकरूपता कायम गरिने छ । ८) आन्तरिक राजश्वका विभिन्न स्रोतहरुबारे सम्भावना अध्ययन, पहिचान, स्रोतहरुको यकिन तथ्याङ्क, सूचना संकलन गर्न कार्यदलहरु बनाई वडागत रुपमा परिचालन गरिनेछ । ९) करका स्रोत अनुसारका तथ्याङ्क हरेक वर्ष अद्यावधिक गरिनेछ । १०) गाँउपालिकामा पर्यटन प्रवर्द्धन गर्न पूर्वाधारहरुको विकास गरिनेछ साथै पर्यटन विकासमा यस गाँउपालिकामा रहेका धार्मिक/साँस्कृति धरोहर तथा प्राकृतिक संपदाको संरक्षण तथा विकास गर्न निजी क्षेत्रसँग साझेदारीको समेत पहल गरिनेछ । ११) पूर्वाधार उपयोग दस्तुर, घर बहाल कर, व्यवसाय कर जस्ता स्रोत परिचालन गर्न दर निर्धारण गर्दा छिमेकी स्थानीय तहहरु, निजी क्षेत्र र करदातासँग समेत छलफल तथा सहकार्य गरिनेछ । १२) नियमित एवं बढी कर तिर्ने करदातालाई सम्मान र पुरस्कृत गरिनेछ । १३) समयमा कर तिर्ने करदातालाई प्रोत्साहन तथा बक्यौता राख्ने करदातालाई जरिवाना लगाइने छ ।
२) राजश्व प्रशासनको संस्थागत सुदृढीकरण गरी व्यवस्थित बनाउने ।	१) गाँउपालिकाको समग्र राजश्व परिचालन सम्बन्धी नीतिहरुलाई कार्यान्वयन गर्न राजश्व शाखाको सुदृढीकरण गरी क्षमताबृद्धि गरिनेछ । २) गाँउपालिकाको राजश्व शाखामा स्वीकृत संगठन संरचना अनुसारको दरबन्दी पूर्ति गरिनेछ । ३) स्थानीय राजश्व परामर्श समिति तथा राजश्व शाखा र वडा कार्यालयका कर्मचारीहरुको क्षमता अभिवृद्धि गरिनेछ । ४) राजश्व शाखाका लागि आवश्यक उपकरण, सफ्टवेयर आदिको प्रबन्ध मिलाई क्रमसः वडा कार्यालयहरूसँग सूचना संजालमा जोड्दै लगिने छ । ५) स्थानीय करबारे सर्वसाधारणलाई जानकारी गराउने करदाता शिक्षा तथा सचेतना कार्यक्रम समुदाय/टोल एवं वडास्तरमा संचालन गरिनेछ । ६) प्रादेशिक तथा जिल्लाका अन्य स्थानीय तहसँग राजश्व परिचालन बारे ज्ञान-सीप, अनुभव आदान-प्रदान र अन्तरक्रिया गरिनेछ । ७) राजश्व लेखापालनलाई कम्प्युटरकृत गरिनेछ र विद्युतीय माध्यमबाट नै राजश्वको प्रतिवेदन र फाँटबारी बनाइने छ । ८) राजश्व सम्बन्धी आन्तरिक नियन्त्रणको व्यवस्थाको लागि राजस्व रसिद नियन्त्रण खाता राखिने छ र प्रत्येक वडाबाट मासिक रुपमा स्रोत खुल्नेगरी राजस्वको प्रतिवेदन लिने प्रणाली अवलम्बन गरिने छ ।
३) राजश्व कर प्रणालीलाई सरल, सहज करदाता मैत्री, पारदर्शी र समावेशी बनाउने	१) कर संकलनमा यथासम्भव निजी क्षेत्र, उपभोक्ता समिति एवं सहकारी संस्थाहरूसँग सहकार्य गरिनेछ । २) कर प्रशासनलाई पारदर्शी गराउन कर सम्बन्धी सूचनाहरुमा नागरिकहरुको पहुँच पुऱ्याइनेछ ।

रणनीति	कार्यनीति
	३) कर/राजश्व सूचना सम्बन्धी प्रतिवेदनहरु अर्धवार्षिक एवं वार्षिक रुपमा गाँउपालिकाको वेभसाईटमा राखिने छ । साथै यस्तो सूचनाहरु गाँउपालिका तथा वडा कार्यालयको सूचना पाटीमा टाँस गर्ने व्यवस्था मिलाइने छ । ४) करदाता शिक्षा र कर सम्बन्धी जनचेतनामूलक कार्यक्रमहरु संचालन गरिने छ । ५) महिला, अपांगता भएका व्यक्ति तथा गरिब तथा कमजोर आर्थिक अवस्थाका स्थानीय व्यवसायी तथा घरमूलीहरुलाई करमा विशेष छुटको व्यवस्था मिलाइने छ । ६) कर संकलन प्रक्रियालाई सहज बनाउन बैंक तथा विद्युतीय माध्यमबाट कर भुक्तानी गर्ने प्रणालीको विकास गरिनेछ ।
४) समन्वय र सहकार्यलाई प्रोत्साहन गर्ने	१) पर्यटन शुल्क तथा ढुंगा, गिट्टी, बालुवा, माटो जस्ता प्राकृतिक स्रोतको उत्खनन्, विक्री तथा बजार व्यवस्थाका सम्बन्धमा छिमेकका अन्य पालिकाहरूसँग समेत समन्वय तथा सहकार्य गरिनेछ । २) बाझिएका नीतिगत व्यवस्था संशोधनका लागि आवश्यक समन्वय गरिनेछ । ३) कर संकलनमा यथासम्भव निजी क्षेत्र, उपभोक्ता समिति एवं सहकारी संस्थासँग सहकार्य गरिनेछ । ४) राजश्वसंग सम्बन्धित विषयमा प्रदेश सरकार तथा जिल्ला समन्वय समितिसँग नियमित अन्तरक्रिया गरिनेछ । यसैगरी अन्य छिमेकी स्थानीय तहहरूसँग समन्वय बैठक आयोजना गरी राजश्व संकलनका सवालहरुबारे छलफल तथा समन्वय गरिनेछ । ५) राजश्व प्रशासनलाई प्रभावकारी बनाउन प्रदेश सरकार तथा जिल्ला समन्वय समितिसँगको सहकार्य तथा समन्वयमा जोड दिइनेछ ।

५.१.२ राजश्व सुधार कार्ययोजना

क) राजश्व प्रशासन सुधार योजना

तालिका १३: राजश्व प्रशासन सुधार योजना

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरु	समयावधि	जिम्मेवारी
१	कानुनी तथा नीतिगत व्यवस्था		
१.१	राजश्व परामर्श समितिको मासिक बैठक गरी भूमिकालाई प्रभावकारी बनाउने	२०७८ श्रावण देखी	राजश्व परामर्श समिति
१.२	आर्थिक ऐन परिमार्जन गरि लागू गर्ने - हालको राजश्व अधिकारका संभाव्य शिर्षकहरु अनुसार शिर्षक हेरफेर गर्ने - बिपेश गरी करको दर र दायरा समयानुकुल बनाउने - सबै करहरुमा छुट तथा जरीवानाको व्यवस्था गर्ने - राजश्व संकलन प्रकृया प्रष्ट गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	राजश्व परामर्श समिति, गाँउ सभा

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरु	समयावधि	जिम्मेवारी
	- व्यवहारमा नदेखिएका, लागू हुन नसक्ने तथा संघीय कानूनसंग बाँझिने प्रावधानहरु हटाउने - राजश्व असुलीको व्यवस्थासंगै दण्ड, जरिवाना तथा पुरस्कारको व्यवस्था गर्ने		
१.३	राजश्व सम्बन्धी स्पष्ट कार्यविधि तर्जुमा गरी लागू गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	गाँउ कार्यपालिका
२	संकलन प्रकृत्यामा सुधार		
२.१	करका विषयमा जानकारी गराउनका लागि वडाहरुमा करदाता शिक्षा कार्यक्रम संचालन गर्ने	चौमासिक रुपमा	राजश्व शाखा तथा प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
२.२	सबै करहरुको तथ्याङ्क संकलन गरी कम्प्युटर प्रणालीमा अद्यावधिक गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	राजश्व शाखा तथा वडा कार्यालयहरु, प्रप्रअ
२.३	धेरै कर तिर्ने करदाताहरुलाई सम्मान र पुरस्कृत गर्ने	बार्षिक रुपमा	गाँउसभा
२.४	मुख्य करहरु एकैपटक असुल गर्नेगरी एकद्वार कर संकलन प्रणालिको शुरुवात गर्ने	आगामी आर्थिक बर्ष २०७८/७९ देखि	राजश्व शाखा, प्रप्रअ तथा गाँउ कार्यपालिका
२.५	वित्तिय संस्थासंग समन्वय गरी बैंकिङ प्रणालीबाटै कर संकलन गर्ने व्यवस्था गर्ने	आगामी आर्थिक बर्ष २०७८/७९ देखि	राजश्व शाखा, प्रप्रअ तथा गाँउ कार्यपालिका
३	संस्थागत व्यवस्था तथा अन्य		
३.१	राजश्व शाखामा गाँउ सभाबाट स्विकृत दरबन्दीमा कर्मचारी नियुक्त गर्ने	२०७८ माघ मसान्त सम्म	गाँउ कार्यपालिका तथा प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
३.२	वडा कार्यालयहरुमा समेत राजश्व प्रशासनका लागि कर्मचारीहरुलाई जिम्मेवारी किटान गरी नियमित अनुगमन गर्ने	२०७८ माघ मसान्त सम्म	गाँउ कार्यपालिका तथा प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
३.३	जनप्रतिनिधि तथा कर्मचारीहरुका लागि राजश्व सम्बन्धी तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने	बर्षमा १ पटक	प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत तथा राजश्व शाखा
३.४	राजश्व संकलन अवस्थाको आवधिक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने तथा आम्दानी खर्चको विवरण सार्वजनिक गर्ने	चौमासिक रुपमा	राजश्व परामर्श समिति तथा प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
३.५	गाँउपालिकाको स्वामित्व तथा हक भोगमा रहेका जग्गा तथा भवनहरुको विवरण संकलन गरी प्रमाण सहित व्यवस्थित रुपमा अभिलेख राख्ने तथा सिमाना छुट्याउने	२०७९ असार मसान्त सम्म	प्राविधिक शाखा, प्रप्रअ

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू	समयावधि	जिम्मेवारी
३.६	आन्तरिक र अन्तिम लेखा परीक्षण, सामाजिक लेखापरीक्षण प्रतिवेदनहरू, वार्षिक आय व्ययमा विवरणहरू गाँउपालिकाको वेबसाईट माफत सार्वजनिक गर्ने	२०७८ श्रावण	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजश्व शाखा, आर्थिक प्रशासन शाखा
३.७	आर्थिक प्रशासन शाखा अन्तर्गत राजश्व उपशाखालाई स्रोत साधन सम्पन्न बनाउने	२०७९ असार सम्म	गाँउ कार्यपालिका

ख) कर राजश्व सुधार योजना

तालिका १४: कर राजश्व सुधार योजना

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू	समयावधि	जिम्मेवारी
१	सम्पत्ति कर		
१.१	सम्पत्ति कर व्यवस्था कार्यविधि तर्जुमा गरी पारित गर्ने	२०७८ फागुन सम्म	राजश्व परामर्श समिति र प्रप्रअ
१.२	सम्पत्ति करलाई थप स्पष्ट गर्न संघीय कानुनको भावना अनुसार आर्थिक ऐन परिमार्जन गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	राजश्व परामर्श समिति र गाँउसभा
१.३	सम्पत्ति करबारे सबै वडामा जनचेतना कार्यक्रम संचालन गर्ने	२०७८ कार्तिक देखि निरन्तर	आर्थिक प्रशासन शाखा तथा वडा कार्यालय, राजस्व परामर्श समिति
१.४	सम्पत्ति कर लगायत अन्य करहरूको लागि एकिकृत सफ्टवेयर खरीद तथा सो सम्बन्धी तालिमको व्यवस्था गर्ने	२०७८ कार्तिक	गाँउ कार्यपालिका, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
१.५	सम्पत्ति कर प्रशासनका लागि थप भौतिक सामग्रीहरूको व्यवस्था गर्ने (वडा कार्यालयमा)	२०७८ माघ	गाँउ कार्यपालिका, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
१.५	सम्पत्ति कर प्रशासनमा GIS Mapping Tools लाई समेतमा प्रयोगमा ल्याउने	२०७९ असार मसान्त सम्म	प्राविधिक शाखा र प्रप्रअ
२	भूमिकर/मालपोत		
१.१	जग्गाको वर्गिकरण अनुसार राजमार्गसँग र मुख्य सडकमा जोडिएका कित्ताको विवरण संकलन गर्ने	२०७९ असोज मसान्त सम्म	आर्थिक प्रशासन शाखा र वडा कार्यालय
१.२	मालपोत कार्यालयहरूबाट जग्गाको नयाँ लगत र मूल्यांकन दर प्राप्त गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र अध्यक्ष
१.३	जग्गाको उपयोग अनुसार पूनःवर्गिकरण गर्न वडा र टोल समूहहरूसँग परामर्श गर्ने	२०७८ फागुन सम्म	राजश्व परामर्श समिति
३	घरजग्गा वहाल कर		
३.१	वहालमा भएका घरजग्गाको लगत संकलन गरी अद्यावधिक गर्ने र सम्पत्ति करसँग आवद्ध गर्ने ।	२०७९ असार सम्म	राजश्व शाखा, वडा कार्यालय, प्रप्रअ

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू	समयावधि	जिम्मेवारी
३.२	घर तथा जग्गा धनि र वहालवालाहरू बिचको वहाल सम्झौता अनिवार्य गर्ने ।	२०७८ मंसिर सम्म	राजस्व शाखा, गाँउ कार्यपालिका, प्रप्रअ
३.३	घरजग्गा वहाल रकम मूल्यांकन गर्न संरचनाको प्रकार र स्थानको आधारमा प्रति वर्गफिटका दरले वहाल मूल्य निर्धारण गर्ने र सो बमोजिम वहाल रकम निर्धारण गरी कर संकलन गर्ने ।	२०७९ असार सम्म	राजस्व शाखा र गाँउ कार्यपालिका
३.४	घरजग्गा वहाल कर संकलन कार्यविधि तर्जुमा गर्ने ।	२०७९ असार सम्म	गाँउ कार्यपालिका र प्रप्रअ
४	व्यवसाय कर		
४.१	व्यवसाय दर्ता तथा नवीकरण सम्बन्धि प्रणालीलाई व्यवस्थित गर्न व्यवसाय कर व्यवस्थापन कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	राजस्व परामर्श समिति र प्रप्रअ
४.२	व्यवसायीका प्रतिनिधिहरूसँग समन्वय गरि व्यवसायमा भएको लगानी तथा कारोवारको आधारमा व्यवसायको वर्गीकरण गर्ने ।	२०७९ जेष्ठ मसान्त सम्म	राजस्व परामर्श समिति, गाँउकार्यपालिका र प्रप्रअ
४.३	व्यवसाय करको दरलाई वर्गीकरणको आधारमा पुनरावलोकन गरि आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने ।	२०७९ असार मसान्त सम्म	राजस्व परामर्श समिति र गाँउसभा
४.४	व्यवसाय संचालनको लागि गाँउपालिकाको इजाजत लिनुपर्ने व्यवस्था अनिवार्य गरि व्यापक प्रचार प्रसार गर्ने ।	२०७८ श्रावण देखि	राजस्व शाखा र वडा कार्यालय
४.५	उद्योग वाणिज्य संघ, आन्तरिक राजस्व कार्यालय, घरेलु कार्यालय तथा अन्य मुख्य सरोकारवालासँग गाँउपालिकाले समन्वय र नियमित अन्तरक्रिया गर्ने ।	२०७८ मंसिर देखि निरन्तर	गाँउ कार्यपालिका
४.६	राजस्व शाखामा असुली अभिलेख अद्यावधिक गर्ने ।	२०७९ श्रावण १ देखि	राजस्व शाखा
४.७	व्यवसायको तथ्यांक/लगत, व्यवसाय करको दर तथा संकलनको अवस्था सम्बन्धी अनुगमन तथा मूल्यांकन गर्ने ।	चौमासिक रुपमा	राजस्व परामर्श समिति र गाँउ कार्यपालिका
४.८	व्यवसाय दर्ता तथा कर संकलनका लागि आवधिक रुपमा घुम्ति शिविर संचालन गर्ने	२०७८ श्रावण देखि त्रैमासिक रुपमा	आर्थिक प्रशासन शाखा र वडा कार्यालयहरू
४.९	व्यवसाय कर सम्बन्धमा आर्थिक ऐनमा दण्ड र पुरस्कारको व्यवस्था गर्ने ।	२०७९ असोज देखि	गाँउसभा

ग) गैर कर राजश्व सुधार योजना

तालिका १५: गैर कर राजश्व सुधार योजना

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू	समयावधि	जिम्मेवारी
१	घर नक्शा पास एवं रजिष्ट्रेशन दस्तुर		
१.१	घर अभिलेखीकरण तथा नक्सापास प्रक्रियाले भवन निर्माण प्रक्रियालाई नियमन समेत गर्ने भएकोले यसलाई प्रभावकारी बनाउने	२०७८ श्रावण देखि	प्राविधिक शाखा र प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
१.२	गाँउपालिका भित्र भएका पक्की तथा कच्ची घरहरूको अभिलेखिकरण गर्ने	२०७८ श्रावण देखि निरन्तर	कार्यपालिका र प्राविधिक शाखा
१.३	मापदण्ड तथा कार्यविधिहरू अनुसार नक्सापास प्रावधान पूर्ण रुपमा लागु गर्ने ।	२०७९ असार देखि	प्राविधिक शाखा र भवन तथा नक्शापास उपशाखा
१.४	घरको तल्ला, बनोट तथा किसिमका आधारमा दस्तुरको दर समयानुकुल परिमार्जन गर्ने ।	२०७९ मंसिर देखि	राजश्व परामर्श समिति, भवन तथा नक्शा पास उपशाखा, गाँउ सभा
१.५	गाँउपालिका गठन पूर्व बनेका घरहरूको अभिलेखीकरणको लागि दस्तुर आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने।	२०७९ श्रावण देखि	भवन तथा नक्शा पास उपशाखा र गाँउ कार्यापलिका
१.६	नक्सापासको लागि मापदण्ड तथा कार्यविधिहरू अनुसार भवन निर्माण भए नभएको निरन्तर अनुगमन गर्ने ।	२०७८ मंसिर देखि	भवन तथा नक्शा पास उपशाखा र गाँउ कार्यापलिका
२	वहाल विटौरी शुल्क		
२.१	गाउँपालिका क्षेत्रभित्र भएका सार्वजनिक जमिन तथा त्यहाँ रहेका संरचनाबारे तथ्यांक संकलन गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	प्राविधिक शाखा, प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत
२.२	सार्वजनिक जमिनमा रहेका संरचना र विद्यमान उपयोगको अवस्था हेरी शुल्क निर्धारण गर्ने	२०७९ श्रावण देखि	राजश्व परामर्श समिति र गाँउसभा
२.३	हाटबजार र बजारमा रहने अस्थायी पसलहरूको पटके शुल्क निर्धारण गरी आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने	२०७९ असार मसान्त सम्म	राजश्व परामर्श समिति र गाँउसभा
२.४	विटौरी शुल्क तिर्नुपर्ने करदाताहरूलाई सूचित गर्ने	२०७८ मंसिर मसान्त सम्म	आर्थिक प्रशासन शाखा
२.५	वहाल विटौरी शुल्कको दायराभित्र सार्वजनिक जग्गाको उपयोग र सरकारी जग्गामा बनेका संरचनाको उपयोग गरेवापत लाग्ने शुल्कलाई आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने ।	२०७९ असार मसान्त सम्म	गाँउ कार्यपालिका र प्रप्रअ
३	दर्ता, नविकरण तथा अनुमती दस्तुर		

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरु	समयावधि	जिम्मेवारी
३.१	विद्यालय स्थापना, घ वर्गको ठेक्का इजाजत, एफ.एम. रेडियो संचालन, वित्तिय संस्था, स्वास्थ्य संस्था, मर्मत संभार, स्थानीय व्यापारीक फर्म आदिको दर्ता गर्ने कार्यविधि तर्जुमा गर्ने	२०७८ फागुन मसान्त सम्म	गाँउ कार्यपालिका, प्रप्रअ
३.२	दर्ता तथा नवीकरण दस्तुरको दर आर्थिक ऐनमा सेवा शुल्क दस्तुरबाट टुक्र्याउने	२०७९ असार मसान्त	राजश्व परामर्श समिति, गाँउ सभा
४	ढुंगा, गिट्टी, वालुवा, स्लेट आदिको बिक्री		
४.१	हाल उत्खनन र बिक्री भईरहेका वाहेक थप खोला र नीजि खानिहरुको पहिचान गर्ने	२०७९ असार मसान्त	गाँउपालिका अध्यक्ष र प्रप्रअ
४.२	माथी उल्लेखित स्रोतहरुमा प्रारम्भिक वातावरणिय अध्ययन गराउने	२०७८ फाल्गुन मसान्त	कार्यपालिका र प्राविधिक शाखा
४.३	थप भएका खानी र खोलाहरुको छुट्टै प्याकेजमा ठेक्का आह्वान गर्ने	२०७८ मंसिर मसान्त	कार्यपालिका
४.४	दहत्तर बहत्तर शुल्क सम्बन्धि दफा आर्थिक ऐनमा थप गरी दर निर्धारण गर्ने	२०७९ असार मसान्त	राजश्व परामर्श समिति र गाँउसभा
४.५	काम र बिक्रीको नियमित अनुगमन सुनिश्चित गर्ने	२०७८ भाद्र	कार्यपालिका, राजश्व परामर्श समिति
५	सरकारी सम्पत्तिको बहाल र बिक्री		
५.१	गाउँपालिकाको स्वामित्वमा भएका र बहालमा लगाउन सकिने सम्पत्तिहरुको विवरण यकिन गरी सबै सम्पत्तिको बहाल रकमको दर आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने ।	२०७९ असार मसान्त	कार्यपालिका, राजश्व परामर्श समिति
५.२	गाउँपालिकाको सम्पत्ति बहालमा लगाउने सम्बन्धमा कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने ।	२०७९ असार मसान्त	कार्यपालिका, राजश्व परामर्श समिति
५.३	कार्यविधिमा उल्लिखित शर्तहरू पालाना भए नभएको आवधिक रुपमा अनुगमन गर्ने ।	२०७९ असार मसान्त	कार्यपालिका, राजश्व परामर्श समिति
६	सेवा शुल्क		
६.१	शुल्क असुलीलाई कडाईका साथ लागू गर्ने	निरन्तर	कार्य पालिका
७	दिर्घकालिन आयस्रोतको पहिचान तथा संभाव्यता		
७.१	गाँउपालिकाको दिर्घकालिन आय हुनसक्ने संभाव्य क्षेत्रहरुको पहिचान गर्ने - मुख्य बजार र राजमार्ग आसपास भवन वा सटर - बजार क्षेत्रमा खानेपानी आयोजना संचालन - अस्पताल निर्माण तथा संचालन	२०७९ असार मसान्त	गाँउ कार्यपालिका, गाँउ सभा

क्र.स.	सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरू	समयावधि	जिम्मेवारी
	- अतिथी गृह संचालन - सामुदायिक भवन तथा सभाहल - ढल संजालको पूर्वाधार - बसपार्कको पूर्वाधार - हाटबजार पूर्वाधार - पर्यटकिय क्षेत्रको पूर्वाधार		
७.२	पहिचान भएका क्षेत्रहरूको संभाव्यता अध्ययनका लागि रकम विनियोजन गर्ने	२०७९ श्रावण मसान्त	गाँउ कार्यपालिका

परिच्छेद - छः आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण

यस परिच्छेदमा खाँडादेवी गाँउपालिकाको राजस्व अधिकार, हालको आय संकलन अवस्था तथा राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयन पश्चात आय संकलनमा पार्ने प्रभाव समेतलाई मध्यनजर गर्दै आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण गरिएको छ। महालेखा परिक्षकले स्वीकृत गरेको एकिकृत आर्थिक संकेत तथा वर्गिकरण र व्याख्या, २०७४ को आधारमा आय प्रक्षेपण गरिएको छ। यसले गाँउपालिकाको आय बजेट तर्जुमा गर्न सहयोग पुग्ने छ।

६.१ राजश्व सुधार कार्ययोजनाका आधारमा राजश्व प्रक्षेपण

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयन पश्चात आगामी तीन वर्ष (आ.व. २०७८/७९ देखि २०८०/८१) को लागि आय प्रक्षेपण गरिएको छ। यो आय अनुमान राजस्व सुधार योजनामा प्रस्ताव गरिएका क्रियाकलापहरूको आधारमा गरिएको छ। धेरैजसो शिर्षकहरूको आय प्रक्षेपण प्राप्त तथ्याङ्कमा आधारित छ भने भविष्यमा आयका आधारको दायरा बढ्न गई सोबाट हुने योगदानलाई समेत मध्यनजर गरिएको छ। त्यसै गरि केही शिर्षकहरूको आय प्रक्षेपण गर्दा विगतको आय संकलनको वृद्धिदरलाई आधार मानिएको छ।

तालिका १६: आगामी तीन आर्थिक वर्षको राजश्व प्रक्षेपणको आधार

(रु हजारमा)				
क्र.स.	राजश्व शिर्षक	कुल सम्भाव्य आय	प्रक्षेपणको आधार	प्रक्षेपित रकम
क	आन्तरिक आय तर्फ			
१	सम्पति कर	२६२६	कुल संभावनाको ७५% र त्यसपछीका आवहरूमा १५% बढदै जाने	१९७०
२	मालपोत भूमि कर	३४५०	कुल संभावनाको ७०% र त्यसपछी क्रमश आवहरूमा १०% ले बढदै जाने	२४१५
३	वहाल कर	१५०	कुल संभावनाको ५०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा २०% ले बढदै जाने	७५
४	व्यवसाय कर	२२९७	कुल संभावनाको ६०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १५% ले बढदै जाने	१३७८
५	व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर (दर्ता तथा अनुमति)	४५०	कुल संभावनाको ९०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १५% ले बढदै जाने	४०५
६	घर नक्शा पास दस्तुर	१९२८	कुल संभावनाको ८०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १०% ले बढदै जाने	१५४२
७	वहाल विटौरी शुल्क	१३०	कुल संभावनाको ७०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा २०% ले बढदै जाने	९१
८	सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर (सम्पूर्ण)	२४००	कुल संभावनाको ९०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १०% ले बढदै जाने	२१६०
९	सरकारी सम्पतिको बहालबाट र विक्रीबाट (राजपत्र, पुस्तक, नक्शा र बोलपत्र विक्री समेत)	७००	कुल संभावनाको ७०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १०% ले बढदै जाने	४९०
१०	पर्यटन शुल्क	१५०	कुल संभावनाको ६०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १०% ले बढदै जाने	९०
११	अन्य विक्रीबाट	८०	कुल संभावनाको ९०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १०% ले बढदै जाने	७२
१२	जग्गा रेखाङ्कन दस्तुर	१००	कुल संभावनाको ८०% र त्यसपछीका आव वर्षहरूमा १५% ले बढदै जाने	८०

खाँडादेवी गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजना, २०७८ (अन्तिम प्रतिवेदन)

क्र.स.	राजश्व शिर्षक	कुल सम्भाव्य आय	प्रक्षेपणको आधार	प्रक्षेपित रकम
१३	ढुंगा गिट्टी वालुवा दहत्तर बहत्तर शुल्क	४००००	कुल संभावनाको ९०% र त्यसपछीका आव बर्षहरुमा १०% ले बढदै जाने	३६०००
१४	न्यायिक, दण्ड जरिवाना र जफत	१००	कुल संभावनाको ८०% र त्यसपछीका आव बर्षहरुमा १०% ले बढदै जाने	८०
१५	अन्य राजश्व	१००	कुल संभावनाको ६०% र त्यसपछीका आव बर्षहरुमा १०% ले बढदै जाने	६०
ख	राजश्व तथा रोयल्टी बाँडफाँड			
ख. १	संघीय सरकार			
१.१	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने मु.अ.कर		आर्थिक बर्ष २०७७/७८ मा प्राप्त रकम र त्यसपछी बार्षिक ५% को दरले वृद्धि हुँदै जाने अनुमान	५८६३२
१.२	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने अन्त शुल्क		आर्थिक बर्ष २०७७/७८ मा प्राप्त रकम र त्यसपछी क्रमश ५% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	
१.३	बाँडफाँडबाट प्राप्त हुने रोयल्टी			
ख. २	प्रदेश सरकार			
२.१	घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर		आर्थिक बर्ष ७८/७९ को रकम त्यसपछी बार्षिक १०% ले वृद्धि हुँदै जाने अनुमान	
२.२	बाँडफाँडबाट प्राप्त हुने सवारी साधन कर		आर्थिक बर्ष २०७७/७८ मा प्राप्त रकम र त्यसपछी क्रमश ५% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	२७४०७
२.३	बाँडफाँडबाट प्राप्त हुने मनोरन्जन कर		आर्थिक बर्ष २०७८/७९ को रकम र त्यसपछी क्रमश १०% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	
२.४	बाँडफाँडबाट प्राप्त हुने विज्ञापन कर		आर्थिक बर्ष २०७८/७९ मा गाँउपालिकाको हिस्सा ६०% र त्यसपछी क्रमश १५% का दरले वृद्धि हुदै जाने	
ग	अनुदान तथा वित्तिय हस्तान्तरण			
ग. १	संघीय सरकार			
१.१	समानिकरण अनुदान		आर्थिक बर्ष २०७८/७९ को यथार्थ रकम र त्यसपछी क्रमश ५% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	१४३५००
१.२	शसर्त अनुदान			२३३५००
१.३	बिपेश अनुदान			८४००
१.४	समपुरक अनुदान			९४००
१.५	अन्य अनुदान (निर्वाचन क्षेत्र विकास र अन्य)		चालु आर्थिक बर्षको विनियोजन यथावत रहि बार्षिक १०% का दरले थपिदै जाने अनुमान	
ग. २	प्रदेश सरकार			
२.१	समानिकरण अनुदान		आर्थिक बर्ष २०७८/७९ को यथार्थ रकम र त्यसपछी क्रमश ५% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	१२६२६
२.२	शसर्त अनुदान			२२९५२
२.३	बिपेश अनुदान			६०००
२.४	समपुरक अनुदान			२९४४१
ग. ३	अन्य आन्तरिक अनुदान			
३.१	अन्य संस्थागत आन्तरिक अनुदान		आर्थिक बर्ष २०७८/७९ मा रु १० लाख प्राप्त हुने र त्यसपछी त्यसपछी क्रमश बार्षिक १०% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	८००
३.२	अन्य व्यक्तिगत आन्तरिक अनुदान		जनताको लागत सहभागिताबाट आर्थिक बर्ष २०७८/७९ मा रु १० लाख प्राप्त हुने र त्यसपछी त्यसपछी क्रमश बार्षिक १०% का दरले वृद्धि हुदै जाने अनुमान	८००

६.२ आगामी तीन आर्थिक वर्षको राजस्व प्रक्षेपण

आय शीर्षकको संभाव्य आधार तथा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयनलाई आधार मानी गाउँपालिकाको आगामी तीन वर्षको प्रक्षेपित आयको विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ । प्रक्षेपणको लागि राजस्व संकेत वर्तमानमा सिफारिश गरिएको लेखा कोडको आधारमा गरिएको छ । माथिका अध्यायहरूमा प्रस्ताव गरिएअनुसार ऐनले दिए बमोजिम करका दायरा विस्तार गर्न सकेको खण्डमा निम्न तालिकामा दिए अनुसार गाउँपालिकाको आय वृद्धि हुने देखिन्छ ।

तालिका १७: आगामी तीन आर्थिक वर्षको आय प्रक्षेपण

राजस्व संकेत	राजस्व शीर्षक	आ.ब. ७६/७७ यथार्थ	आ.ब. २०७७/७८ यथार्थ	(रु हजारमा) प्रक्षेपण		
				७८/७९	७९/८०	८०/८१
१००००	राजस्व तथा अनुदान					
क	आन्तरिक आय	३२१८६	१०२१०	४६९०३	५१८०१	५७२२१
११३१३	सम्पत्ति कर	६६३	४००	१९७०	२२६६	२६०५
११३१४	भूमी कर/मालपोत	१११५	१०११	२४१५	२६५७	२९२२
११३२१	घरबहाल कर			७०	८४	१०१
१४१५१	सरकारी सम्पत्तीको बहाल र विक्रीबाट प्राप्त आय (राजपत्र, पुस्तक, नक्शा, बोलपत्र विक्री समेत)			४९०	५३९	५९३
१४३११	न्यायिक दण्ड, जरिवाना र जफत			८०	८८	९७
१४२४२	घर नक्शापास दस्तुर			१५४२	१६९६	१८६६
११३२२	बहाल विटौरी			९१	१०९	१३१
१४२४३	सिफारिस तथा प्रमाणित दस्तुर	१६८४		२१६०	२३७६	२६१४
१४२५३	व्यवसाय रजिष्ट्रेशन दस्तुर			४०५	४६६	५३६
१४५२९	अन्य राजस्व			६०	६६	७३
	जग्गा रेखाङ्कन दस्तुर			८०	९२	१०६
	पर्यटन शुल्क			९०	९९	१०९
१४६११	व्यवसाय कर	२४९	२९८	१३७८	१५८५	१८२२
११६९१	अन्य कर	६८०	१५३			
१४२४४	व्यक्तिगत घटना दस्तुर	४६	३१७			
१४२४५	नाता प्रमाणित दस्तुर		२००			
११६९१	विविध राजस्व	१४८				
१४२१९	हुंगा, गिटि बालुवा (बहत्तर दहत्तर) शुल्क	२५०००	६४३०	३६०००	३९६००	४३५६०
१४२१३	अन्य विक्री	२६०१		७२	७९	८७
१३४१२	अन्य व्यक्तिगत आन्तरिक अनुदान		९०			
१४२२९	अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क		१३११			
ख	राजस्व बाँडफाँड	७१३११	८६०३९	९०३४१	९४८५८	९९६०१
	संघीय सरकार	५०३६०	५८६३२	६१५६४	६४६४२	६७८७४
१४४११	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने मु.अ.कर	५०३६०	५८६३२	६१५६४	६४६४२	६७८७४
१४४२१	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने अन्तःशुल्क					

खाँडादेवी गाँउपालिकाको राजश्व सुधार कार्ययोजना, २०७८ (अन्तिम प्रतिवेदन)

१४१५३	बाँडफाँड भई प्राप्त वन रोयल्टी					
	प्रदेश सरकार	२०९५१	२७४०७	२८७७७	३०२१६	३१७२७
११४५६	सवारी साधन कर	२०९५१	२७४०७	२८७७७	३०२१६	३१७२७
११३१५	घरजग्गा रजिष्ट्रेशन दस्तुर (प्रदेशसंग राजस्व बाँडफाँड)					
११४७१	मनोरञ्जन कर					
११४७२	विज्ञापन कर					
ग	अन्तरसरकारी वित्तीय हस्तान्तरण	३४२०११	४६२५६४	४८६८१९*	५११२१०	५३६७७०
	संघीय सरकार	३२९७००	४०१९००	४१४८००	४३५५४०	४५७३१७
१३३११	समानिकरण अनुदान	१४१४००	१४१०००	१४३५००	१५०६७५	१५८२०९
१३३१२	शसर्त अनुदान चालु	१८८३००	२३४६००	२५३५००	२६६१७५	२७९४८४
१३३१३	शसर्त अनुदान पूँजीगत					
१३३१४	विषेश अनुदान चालु		१५०००	८४००	८८२०	९२६१
१३३१५	विषेश अनुदान पूँजीगत					
१३३१६	समपुरक अनुदान चालु					
१३३१७	समपुरक अनुदान पूँजीगत		११३००	९४००	९८७०	१०३६४
१३३१८	अन्य अनुदान चालु (सामाजिक सुरक्षा समेत)					
	प्रदेश सरकार	१२३११	६०६६४	७१०१९	७४५७०	७८२९८
१३३११	समानिकरण अनुदान	१०१८१	१०२०५	१२६२६	१३२५७	१३९२०
१३३१२	शसर्त अनुदान चालु	२१३०	२२९३५	२२९५२	२४१००	२५३०५
१३३१३	शसर्त अनुदान पूँजीगत					
१३३१४	विषेश अनुदान चालु			६०००	६३००	६६१५
१३३१५	विषेश अनुदान पूँजीगत					
१३३१६	समपुरक अनुदान चालु					
१३३१७	समपुरक अनुदान पूँजीगत		२७५२४	२९४४१	३०९१३	३२४५९
१३३१८	अन्य चालु					
	अन्य आन्तरिक अनुदान			१०००	११००	११५५
१३४११	अन्य संस्थागत आन्तरिक अनुदान					
१३४१२	अन्य व्यक्तिगत आन्तरिक अनुदान (जनसहभागिता)			१०००	११००	११५५
३००००	वित्तीय सम्पति तथा दायित्व					
३२१२१	नगद					
३२१२२	बैंक मौज्दात					
३३१४३	अन्य संस्थाहरुबाट ऋण प्राप्ति					
३३१८२	तिर्नुपर्ने विभिन्न अन्य खाताहरु					
	जम्मा राजश्व, अनुदान, सम्पति तथा दायित्व	४४५५०८	५५८८१३	६२४०६३	६५७८६९	६९३५९२

* आर्थिक वर्ष २०७८/७९ को यथार्थ रकम

परिच्छेद - सात: अपेक्षित नतिजा

यस गाउँपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका क्रममा विभिन्न स्रोतहरूबाट तथ्याङ्क तथा सूचनाहरू संकलन गरिएको थियो । विभिन्न फारमहरूको प्रयोग गरी गाउँ कार्यपालिकाको कार्यालय तथा सम्बन्धित अधिकारीहरूबाट समेत सूचना संकलन गरिएको थियो । हालको राजस्व संकलन तथा प्रशासनको अवस्थालाई सुधार गर्नका लागि सहभागितामूलक पद्धति मार्फत् राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा गरिएको छ । संकलित तथ्याङ्क, विद्यमान प्रवृत्ति, उपलब्ध सूचनाको विश्लेषण तथा राजस्व सुधार कार्ययोजनामा निर्दिष्ट गरिएका क्रियाकलापहरूको कार्यान्वयन हुने मान्यता र त्यसको नतिजा समेतलाई मध्यनजर गरी आगामी तीन आर्थिक वर्षका लागि राजस्व प्रक्षेपण गरिएको छ ।

७.१ अपेक्षित नतिजा

यस अध्ययन अनुसार खाँडादेवी गाउँपालिकाको आगामी आ.व. २०७८/७९ को कुल आय ६२ करोड ४० लाख ६३ हजार हुने देखिएको छ । तालिका १८ मा प्रस्तुत विवरणले गाउँपालिकाको आन्तरिक आय सो आर्थिक वर्षमा ४ करोड ६९ लाख ३ हजार हुने अनुमान गरिएको छ । सो आय कुल आयको करिब ७.५% हुन आँउछ जुन आर्थिक वर्ष २०७७/७८ को तुलनामा ५.७ ले बढी हो । गाउँपालिकाले विगत आर्थिक वर्षहरूमा करतर्फ सम्पत्ति कर, मालपोत र व्यवसाय कर न्यून संकलन गर्ने गरेको तथा गैरकर तर्फ समेत व्यवसाय रजिष्ट्रेशन र नक्शापास दस्तुर संकलन गर्न नसकेको देखिन्छ । त्यसैगरी सिफारिस र प्रमाणित दस्तुर पनि न्यून संकलन भएको देखिन्छ भने सरकारी सम्पत्तिको वहाल र पर्यटन शुल्क समेत संकलन गर्न सकेको देखिदैन । तर यस अध्ययनमा उक्त क्षेत्रहरूमा आगामी वर्षको प्रक्षेपणमा गाउँपालिकाको आन्तरिक आयको हिस्सा बढन गएको छ । आर्थिक वर्ष २०७६/७७ मा गाउँपालिकाले ढुंगा गिट्टि वालुवाबाट रु. २,५०,००,००० संकलन गरेकोका आर्थिक वर्ष ७७/७८ मा कोरोना र अन्य विविध कारणले ढुंगा गिट्टी वालुवाबाट केवल रु. ६५,००,००० मात्र संकलन भएको देखिन्छ जसले गर्दा आर्थिक वर्ष २०७६/७७ को तुलनामा आर्थिक वर्ष २०७७/७८ मा गाउँपालिकाको आन्तरिक आय निक्कै न्यून भै आन्तरिक आयको हिस्सा अघिल्लो वर्षको तुलनामा ७.२% बाट घटेर १.८% हुन पुगेको देखिन्छ । तर आगामी वर्षको आयको प्रक्षेपणमा गाउँपालिकाले ढुंगा गिट्टी वालुवाबाट रु. ३,६०,००,००० संकलन गर्न सक्ने आधार प्रस्तुत गरिएकोले प्रक्षेपित आयमा आन्तरिक आयको हिस्सा बढन गएको छ । सारांशमा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयन पश्चात् आगामी तीन आर्थिक वर्षहरूमा हुने आय संरचना देहाय अनुसार हुने प्रक्षेपण गरिएको छ:

तालिका १८: अपेक्षित आय संरचना

क्र.स.	राजस्व शिर्षक	आ.व. २०७६/७७ (यथार्थ)	आ.व. २०७७/७८ (यथार्थ)	रु (हजारमा) प्रक्षेपण		
				२०७८/७९	२०८१/८०	२०८०/८१
१	आन्तरिक आय	३२१८६	१०२१०	४६९०३	५१८०१	५७२२१
२	राजश्व बाँडफाँड					
	संघीय सरकार	५०३६०	५८६३२	६१५६४	६४६४२	६७८७४
	प्रदेश सरकार	२०९५१	२७४०७	२८७७७	३०२१६	३१७२७
३	अनुदान तथा वित्तिय हस्तान्तरण					
	संघीय सरकार	३२९७००	४०१९००	४१४८००	४३५५४०	४५७३१७
	प्रदेश सरकार	१२३११	६०६६४	७१०१९	७४५७०	७८२९८

अन्य आन्तरिक अनुदान			१०००	११००	११५५
जम्मा	४४५५०८	५५८८१३	६२४०६३	६५७८६९	६९३५९२
कुल आयमा आन्तरिक आयको योगदान (%)	७.२	१.८	७.५	७.९	८.२

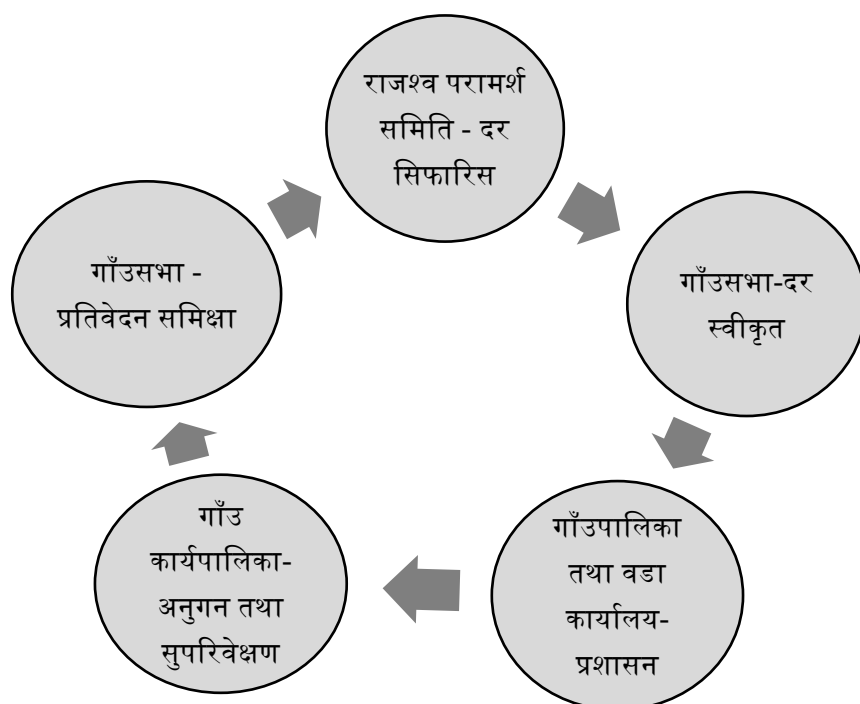
उल्लेख गरिएअनुसार प्रक्षेपित आय हासिल गर्नका लागि गाउँपालिकाले वर्तमान संरचना तथा व्यवस्थापन प्रणालीमा परिवर्तन गर्न आवश्यक देखिन्छ । यस सन्दर्भमा सुधारका लागि सुझाइएका कदमहरु निम्नानुसार छनः

- राजस्व असुलीको अनुगमन कार्यमा राजस्व परामर्श समितिलाई थप क्रियाशील बनाउने ।
- आर्थिक ऐन संसोधन गरी संघीय कानुन अनुकुलन र थप वस्तुपरक बनाउने ।
- आय अनुमान र आय प्रतिवेदनका लागि तोकिएको ढाँचा व्यवहारमा ल्याउने ।
- सम्पत्ति कर र मालपोत वा भूमिकर असुली व्यवस्था व्यवस्थित गरी कम्प्यूटरीकृत अभिलेख तयार गर्ने ।

परिच्छेद - आठ: अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

गाँउपालिका क्षेत्र भित्र संचालन भएका, भैरहेका तथा हुने सबै विषयगत तथा क्षेत्रगत योजनाहरूको निर्धारित गुणस्तर र समय सिमाको सुनिश्चितता गर्न, सम्भावित जोखिम र त्यसले भविष्यमा पार्न सक्ने असरका बारेमा लेखाजोखा गरी समयमानै क्षती न्यूनीकरणमा पूर्वतयारी गर्न, विकास निर्माणसंग सम्बन्धित सबै सरोकारवालालाई अनुशासित, मर्यादित, जिम्मेवार र कर्तव्यनिष्ठ बनाउने कार्यको लागि आयोजनाको नियमित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्नुपर्ने हुन्छ । योजनाले सार्थकता पाउने मुख्य माध्यम नै योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयन हो । कार्यान्वयनमा प्रभावकारिताका लागि अन्य कुराको अतिरिक्त यसको अनुगमनको लागि भरपर्दो विधि र संयन्त्र किटान हुन आवश्यक भए जस्तै राजश्व सुधार कार्ययोजनामा समावेश भएका कृयाकलापहरूको कार्यान्वयन सुनिश्चितताका लागि पनि यसको नियमित र भरपर्दो अनुगमनको व्यवस्था गरिनु जरुरी हुन्छ । राजश्व सुधार कार्ययोजनाको अनुगमनमा मुख्य रूपमा राजश्व शाखा/महाशाखा, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजश्व परामर्श समिति तथा कार्यपालिकाको भूमिका महत्वपूर्ण हुन्छ ।

अनुगमनबाट गाँउपालिकाको राजश्व सम्बन्धी नीति र योजनाको उचित रूपमा कार्यान्वयन भए नभएको, राजश्व असुलीको प्रवृत्ति लक्ष्य अनुरूप भए नभएको, राजश्व प्रशासनमा कुनै समस्या भए नभएको, सुधारका लागि गरिएका निर्णय कार्यान्वयन भए नभएको, अभिलेख दुरुस्त राखे नराखेको, निर्धारित अवधिमा राजश्व कोषमा दाखिला गरे नगरेको आदि कुराहरू नियमित रूपमा अनुगमन गरी अद्यावधिक सूचना प्राप्त गर्ने र आवश्यकता अनुसार निर्णय, निर्देशन तथा गाँउपालिकामा सिफारिस लगायतको कार्यबाट मात्र स्वीकृत आर्थिक ऐनको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्न सहयोग पुग्दछ । प्रस्तुत राजश्व सुधार कार्ययोजना र सो वमोजिम संकलित राजश्वको अनुगमन तथा मूल्यांकन लागि यस अध्ययनले निम्न वमोजिम अनुगमन तथा मूल्यांकन ढाँचा प्रस्तुत गरेको छ ।



तालिका १९: अनुगमन तालिका

के अनुगमन गर्ने?	कसले अनुगमन गर्ने?	कहिले अनुगमन गर्ने?	कसरी अनुगमन गर्ने?
राजस्व असुली	राजस्व शाखा प्रमुख	दैनिक, मासिक, चौमासिक र बार्षिक	- स्थलगत अनुगमन गर्ने - नतिजामूलक अनुगमन खाका अनुसार लक्ष्य तथा प्रगति अनुगमन गर्ने
राजस्व प्रशासन	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	मासिक, चौमासिक र बार्षिक	- स्थलगत अनुगमन गर्ने - नतिजामूलक अनुगमन खाका अनुसार लक्ष्य तथा प्रगति तुलना गर्ने
राजस्व सुधार योजना	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व परामर्श समिति, कार्यपालिका	मासिक, चौमासिक र बार्षिक	- स्थलगत अनुगमन गर्ने - नतिजामूलक अनुगमन खाका अनुसार लक्ष्य तथा प्रगति तुलना गर्ने
समिक्षा	उपाध्यक्ष	चौमासिक र बार्षिक	लक्ष्य र उपलब्धि सहित सिकाईको प्रस्तुति र सुधारको पृष्ठपोषण प्राप्त गरी आगामी मार्गचित्र तयार गर्ने

राजस्वका स्रोत अनुसार अनुगमन गर्दा हेर्नुपर्ने कुराहरुको सूची तयार गरी अनुगमन गर्दा प्रभावकारी हुन्छ । साथै अनुगमनको प्रतिवेदन तयार गर्ने कार्यलाई अनिवार्य गरिनु पर्दछ । साथै यो राजस्व सुधार कार्य योजनाको अनुगमन तथा मूल्यांकनको लागि निम्न चार तहको अनुगमन तथा मूल्यांकन ब्यवस्था सिफारिश गरिएको छ ।

(क) कार्यालय स्तरको अनुगमन: यो स्तरको अनुगमन तथा मूल्यांकनको लागि प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, राजस्व शाखा तथा अन्य सम्बन्धित शाखाका प्रतिनिधिहरुलाई जिम्मेवार बनाउनु पर्दछ । स्थानीय तहले कम्तिमा महिनामा एक पटक बैठक बसी योजनाको कार्यान्वयनको अवस्था तथा असुली अवस्थाको अनुगमन गरी लक्ष हासिल गर्नेतर्फ आवश्यक कार्यगत निर्णयहरु गरी कार्यान्वयनमा ल्याउनु पर्दछ ।

(ख) राजस्व परामर्श समितिबाट अनुगमन तथा मूल्यांकन: राजस्व परामर्श समितिले चौमासिक रुपमा राजस्व सुधार योजनाको कार्यान्वयनको अवस्था, आय संकलनको अवस्थाको नियमिति अनुगमन गरी कार्यपालिकालाई आवश्यक परामर्श प्रदान गर्ने कार्य यस अन्तर्गत पर्दछ । त्यसैगरी आगामी आर्थिक बर्षको लागि आयको अनुमान गर्ने कार्य पूर्व भएका कार्यको मूल्यांकन गरी स्रोत, दर तथा दायरामा सुधारको लागि कृयाकलाप सिफारिश गर्ने र त्यसको आधारमा आयको अनुमान गर्नु पर्दछ । यसका अतिरिक्त आर्थिक बर्षको समाप्ति पश्चात राजस्व सुधार योजनाको समीक्षा गर्नु पर्दछ ।

(ग) कार्यपालिकाबाट अनुगमन तथा मूल्यांकन: कार्यपालिकाको बैठकले राजस्व परामर्श समितिबाट प्रस्तुत गरेका सुझावहरुलाई छलफलमा ल्याई आवश्यक निर्णय गर्ने कार्य यस अन्तर्गत पर्दछ । छलफलको क्रममा राजस्व सुधार योजना तथा आय असुली अवस्थाको समीक्षा गरी आवश्यक नीतिगत तथा कार्यगत निर्णय गर्नु आवश्यक भएमा निर्णय गर्ने ।

(घ) वाह्य अनुगमन तथा मूल्यांकन: राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयनमा सहजीकरण गर्न संघीय मामला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालय, राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग, प्रदेश मन्त्रालय, दातृ निकायहरू आदिले अनुगमनको लागि सहयोग प्रदान गर्न सक्नेछन् । यस्तो अनुगमन प्रणालीको स्थापनाले स्थानीय तहको अनुगमन तथा प्रतिवेदन गर्ने क्षमतामा विकास हुनेछ । राजस्व प्रशासनसंग सम्बन्धित तथ्यांक वाहेक योजना कार्यान्वयन प्रकृयाको अनुगमन तथा करदाताहरूको अनुभूति संकलन पनि अनुगमनको मुख्य विधि हुनसक्नेछ ।

अनुसूचीहरू

अनुसूची १ - तथ्याङ्क संकलनको चेक लिष्ट

गाँउपालिकाको संक्षिप्त परिचय तथा हालको अवस्था

- १) संक्षिप्त परिचय
- २) मुख्य पूर्वाधारको अवस्था
- ३) आर्थिक अवस्था
- ४) सामाजिक, सांस्कृतिक तथा पर्यटकिय अवस्था

गाँउपालिकाको संगठन तथा राजस्व प्रशासन

- १) संगठन संरचना तथा कर्मचारीको विवरण
- २) भौतिक सुविधाहरू
- ३) राजस्व शाखा तथा राजस्व प्रशासन
- ४) राजस्व शाखामा कार्यरत कर्मचारीहरूको विवरण
- ५) कार्यक्षेत्र तथा कार्य स्थलको पर्याप्तता
- ६) फर्निचर, कम्प्यूटर, प्रिन्टर तथा अन्य भौतिक सुविधाहरू
- ७) राजस्व सम्बन्धी डाटा बेस, राजस्व प्रशासनमा सफ्टवेयर र त्यसको प्रयोग
- ८) कम्प्यूटर विलिङ्ग प्रणालिको प्रयोग
- ९) वडा कार्यलयमा राजस्व प्रशासनको अवस्था

गाँउपालिकाको आय (आन्तरिक तथा बाह्य) सम्बन्धी विवरण

- १) विगत तीन आर्थिक वर्षहरू (२०७४/७५, ०७५/७६ र ०७६/७७) को यथार्थ आय विवरण
- २) चालु आर्थिक वर्षको (२०७८/७९) को अनुमानीत बजेट विवरण
- ३) चालु आर्थिक वर्षका लागि गाँउ सभाले पारित गरेको कर, शुल्क तथा दस्तुरका दरहरू

अन्य दस्तावेज तथा सूचनाहरू

- १) निर्वाचित पदाधिकारीहरूको विवरण
- २) गाँउ सभाले पारित गरेको आर्थिक ऐन
- ३) राजस्वसंग सम्बन्धित अन्य नीति तथा कार्यक्रमहरू
- ४) गाँउपालिकाको बस्तुस्थिति विवरण (पार्श्वचित्र)
- ५) राजस्व परिचालनका लागि भएका प्रभावकारी प्रयासहरू
- ६) राजस्व परामर्श समितिको विवरण

अनुसूची २ – तथ्याङ्क संकलन फाराम

प्रदेश सुशासन केन्द्र
बागमती प्रदेश, जावलाखेल, ललितपुर
राजश्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा
सूचना संकलन फाराम

क) राजश्व तर्फ

१) सम्पत्ति कर

- सम्पत्ति कर कार्यान्वयन प्रारम्भ भएको आर्थिक वर्ष:
- जम्मा करदाता संख्या:
- गत आर्थिक वर्षमा उठेको जम्मा रकम रु:
- चालु आर्थिक वर्षको वार्षिक लक्ष्य रु:
- चालु आर्थिक वर्षको फाल्गुण महिनासम्म उठेको रकम रु:
- अधिकतम र न्यूनतम कर तिर्ने व्यक्तिले कति तिरेका छन्? अधिकतम रु: न्यूनतम रु:
- गत आर्थिक वर्षसम्मको बक्यौता रकम रु:

२) भूमिकर (मालपोत)

- गाँउ/गाँउपालिका भित्रको जम्मा खेतीयोग्य जग्गाको कूल क्षेत्रफल: (पालिकामा तथ्यांक उपलब्ध नभए मालपोत वा नापी कार्यालयबाट प्राप्त गर्न सकिने)
- गत आ.व. मा उठेको रकम रु:
- गत आ.व.सम्मको जम्मा बक्यौता रकम रु:

३) व्यवसाय कर

- दर्ता भएका व्यवसायिक फर्मको संख्या:
- गत आ.व. मा उठेको जम्मा रकम रु:
- चालु आ.व.को वार्षिक लक्ष्य रु:
- चालु आ.व. को फाल्गुण महिनासम्म उठेको रकम रु:
- अधिकतम र न्यूनतम कर तिर्ने व्यक्तिले कति तिरेका छन् ? अधिकतम रु: न्यूनतम रु:
- गत आ.व.सम्मको बक्यौता रकम रु:
- दर्ता हुन बाँकी रहेका फर्मको संख्या रु:

४) व्यवसाय बहाल कर

- संस्थागत रुपमा (बैंक, सरकारी, निजी विद्यालय, सरकारी कार्यालय आदिलाई) भाडामा दिएका घरहरुको संख्या: औषत मासिक घर भाडा रकम रु:

- व्यवसायिक फर्म (पसल, होटेल, रेष्टुरेन्ट आदि) लाई भाडामा दिएका घरहरुको संख्या:
औषत मासिक घर भाडा रकम रु:
- आवासिय प्रयोजनका लागि भाडामा दिएका घरको संख्या: औषत मासिक घर भाडा
रकम रु:
- चालु आ.ब.को वार्षिक लक्ष्य रु:
- चालु आ.ब. को फाल्गुण महिनासम्म उठेको रकम रु:

५) जडिबुटि, कवाडी र जीवजन्तु कर

- जडिबुटि संकलन गर्ने व्यवसायीको संख्या: संकलन हुने जडिबुटिको औषत परिमाण:
के.जी.
- प्रति के.जी. जडिबुटि करको दर: चालु आ.ब.को लक्ष्य:

ख) गैर कर राजश्व तर्फ

१) सिफारिश/प्रमाणित दस्तुर (वडा र पालिकाबाट गरिने सबै किसिमका)

- गत आ.ब. मा सबै गरिएको सिफारिश प्रमाणितको संख्या:
- सिफारिश/प्रमाणित दस्तुरको न्यूनतम दर: सिफारिश/प्रमाणित दस्तुरको अधिकतम दर:
- गत आ.ब. मा प्राप्त यथार्थ आय रु:
- चालु आ.ब.को वार्षिक लक्ष्य रु:
- चालु आ.ब. को फाल्गुण महिनासम्म उठेको रकम रु:
- वार्षिक रुपमा दर्ता र नविकरण सम्बन्धी सेवाको विवरण:

क्र.स.	सेवाको किसिम	संख्या	दस्तुरको दर	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.ब मा प्राप्त रकम
१	एफ एम रेडियो				
२	घ वर्गको निर्माण व्यवसायी ईजाजत				
३	विद्यालय स्थापना				
४	पत्रपत्रिका				
५	व्यापारिक फर्म				
६	सहकारी				
७	अन्य				
	जम्मा				

२) भवन निर्माण अनुमति दर

- वार्षिक रुपमा निर्माण हुने नयाँ घरको संख्या:
- नक्शापास प्रकृत्यामा आउने गरेका घरहरुको प्रतिशत:
- नक्शापास दस्तुरको दर प्रतिवर्ग फीट:
- गत आ.व. मा पास भएका नक्सा संख्या: दस्तुर बापतको यथार्थ आय:
- चालु आ.व.को वार्षिक लक्ष्य रु:
- चालु आ.व. को फाल्गुण महिनासम्म उठेको रकम रु:

३) सेवा शुल्क

क्र.स.	सेवाको किसिम	दर	सेवाग्राहीको संख्या	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.व. मा प्राप्त रकम
१	हाटबजार				
२	पार्किङ				
३	बहाल विरौटी शुल्क				
४	फोहोरमैला व्यवस्थापन (सरसफाई)				
५	सडक बत्ति				
६	शौचालय				
७	पार्क				
८	पर्यटकिय स्थल				
९	सडक, बसपार्क				
१०	अचल सम्पति मूल्याङ्कन				
	जम्मा				

४) बिक्री

क्र.स.	सम्पतिको किसिम	EIA/IEE प्रतिवेदन अनुसारको परिणाम	दर	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.व. मा प्राप्त रकम	चालु आ.व. को ठेक्का रकम
१	ढुंगा, गिट्टी, बालुवा, माटो नाका नाका					
२	टेण्डर फर्म (वार्षिक संख्या)					
३	पुस्तक वा नक्शा (संख्या)					

४	अन्य सम्पति					
	जम्मा					

५) सम्पति भाडा

क्र.स.	सम्पतिको किसिम	परिणाम	दर	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.व. मा प्राप्त रकम	चालु आ.व. को अनुमान
१	मेसिन औजार					
२	घर वा जग्गा वा पोखरी					
३	अन्य सम्पति					
	जम्मा					

६) दण्ड जरिवाना

क्र.स.	दण्ड जरिवानाको किसिम	परिणाम	दर	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.व. मा प्राप्त रकम	चालु आ.व. को अनुमान
१	नक्शा पास					
२	छाडा गाईवस्तु/पशु					
३	सडक वा सडक पेटी					
४	फोहोरमैला					
	अन्य					

७) सवारी साधन कर (टेम्पो, जिप, ट्रक, टिपर, भ्यान, माईक्रोबस, मिनिबस/बस)

क्र.स.	सवारी साधनको किसिम	संख्या	दर	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.व. मा प्राप्त रकम	चालु आ.व. को अनुमान
१	टेम्पो					
२	जिप					
३	मिनिट्रक					
४	ट्रक					
५	टिपर					
६	भ्यान					
७	माईक्रोबस					

८	मिनिबस					
९	बस					
	अन्य					

८) प्रदेशसंग बाँडफाँड हुने राजश्व

क्र.स.	राजश्वको किसिम	परिणाम	दर	संकलन हुनसक्ने कुल राजश्व	गत आ.व. मा प्राप्त रकम	चालु आ.व. को अनुमान
१	सवारी साधन कर					
२	घरजग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क					
३	मनोरंजन कर (करदाता)					
४	विज्ञापन कर (करदाता)					
	अन्य					

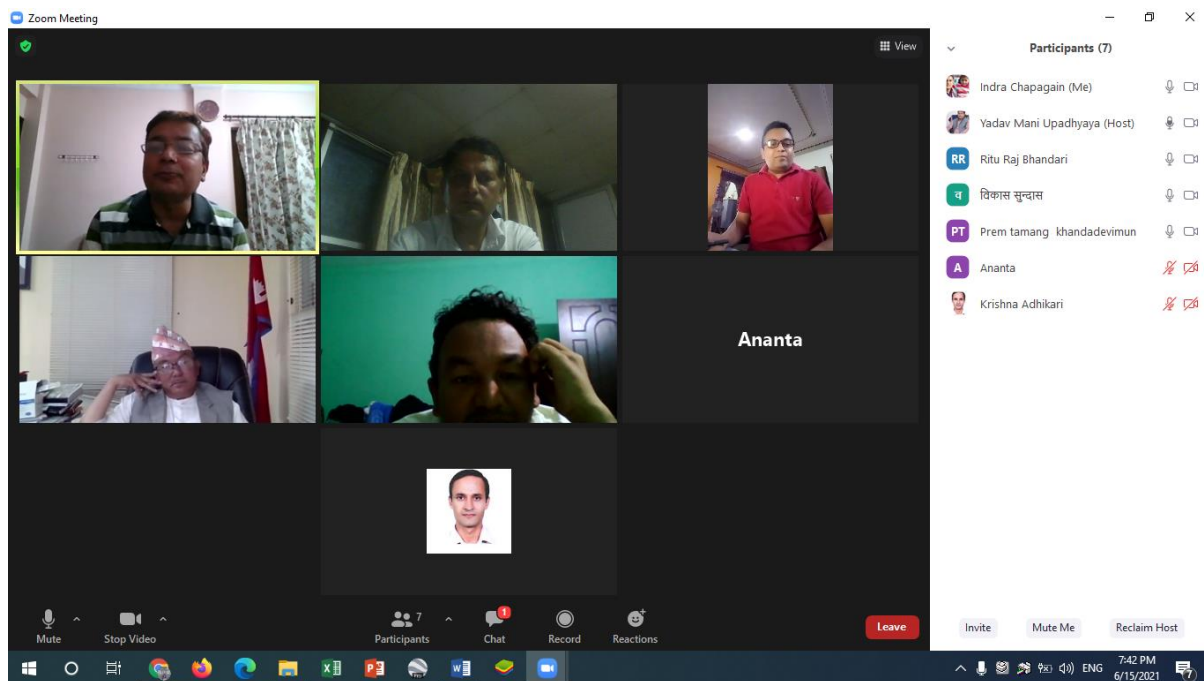
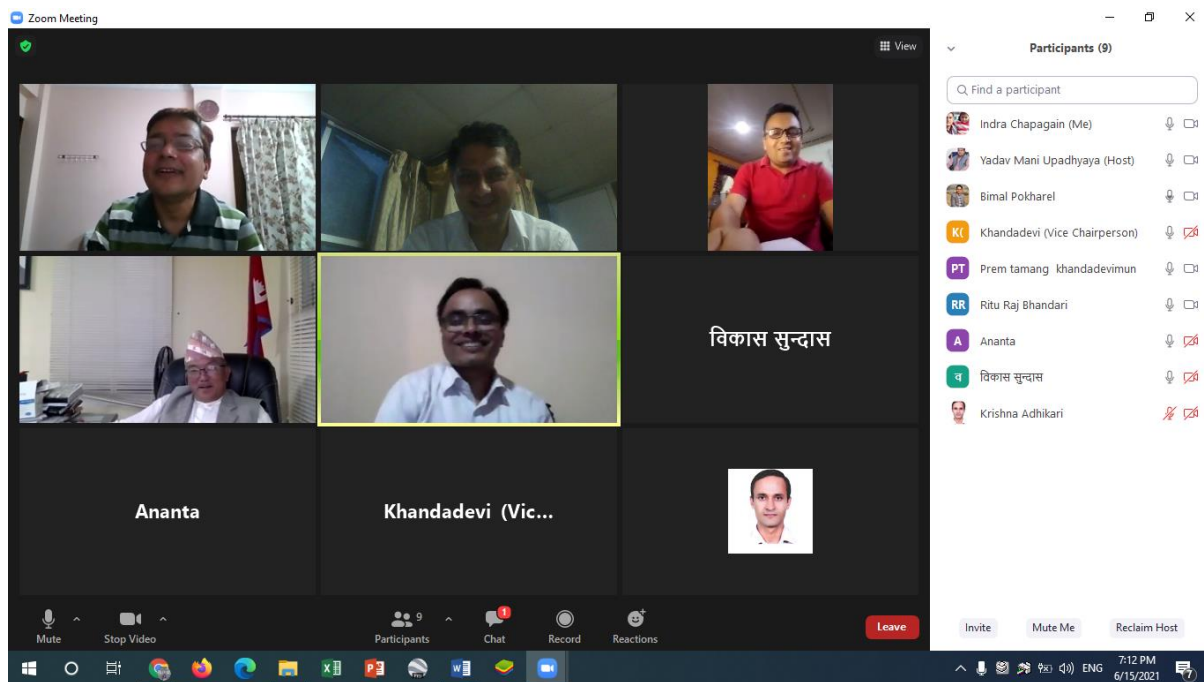
९) गाँउ/गाँउपालिकाको स्वामित्वमा रहेको जग्गा र यसको हालको उपयोग सम्बन्धी विवरण:

१०) गाँउ/गाँउपालिका क्षेत्रभित्रको सार्वजनिक, पर्ति ऐलानी जग्गा र यसको हालको उपयोगको अवस्था:

११) गाँउ/गाँउपालिका क्षेत्रभित्रका महत्वपूर्ण पर्यटकिय र धार्मिक स्थलहरु सम्बन्धी विवरण:

१२) आन्तरिक आयका अन्य कुनै थप संभाव्य स्रोत भएमा सोको विवरण:

अनुसूची ३ – जुम मिटिङको फोटोहरु



अनसूची ४ - तथ्याङ्क संकलनको फोटोहरु





अनुसूची ५ - मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतीकरणको फोटोहरु



अनुसूची ६ - मस्यौदा प्रतिवेदन प्रस्तुतीकरणको माईन्यूट

Page No.:
 Date: 2067 08 09

आज मिति २०७८ साल सावन १ गतेका दिन
 खाँडादेवी गाँउपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजनामा गाँउपालिका
 अध्यक्ष र मेम बहादुर तमाङको अध्यक्षतामा -
 राजस्व सुधार कार्ययोजनाको मस्यौदा प्रतिवेदन
 माथि तयारिखेको वक्तो भिन्न गरी उपस्थितिमा हस्ताक्षर
 गरि देखा अनुमति दिने निर्णय गरियो।

उपस्थितः

१. मेम बहादुर तमाङ - अध्यक्ष
२. विकास कुन्दस - प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
३. पुष्कर कुमार कार्की - वडा नं ३ अध्यक्ष
४. सुकदेव कार्की - लेखापाल
५. मोहन के सि. - वडा सचिव - ६
६. वसन्त खतिवडा - वडा सदस्य - ६
७. मदन खेत - वडा - प्रदेश सुशासन केन्द्र, काठमाडौं
८. डुङ्गा पाण्डे - निजी परामर्शदाता
९. रमेश राज भण्डारी - परामर्शदाता
१०. ~~सुभाष~~ सुभाष खतिवडा - मिला
११. जेतन को बस्नेत को. स.
- १२.

पुस्वाक तथा निर्णयहरूः

१. मस्यौदा प्रतिवेदन माथिको सुझाव स्विकारमा
२. राजस्व सुधार कार्ययोजना माथि हस्ताक्षर गरि
 यो प्रतिवेदन माथि हस्ताक्षर गरि हस्ताक्षरमा
 उपस्थित सुझावहरू देखाइ दिने र समीक्षा गरि उनको
 प्रतिवेदन तयार गर्ने निर्णय गरियो।